

Q8 Danmark A/S

Arne Jacobsens Allé 17,6, DK-2300 København S

Årsrapport for
1. marts 2025 - 28. februar 2026
Annual Report for
1 March 2025 - 28 February 2026

CVR-nr. 61 08 29 13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 01/06/2026
*The Annual Report was presented and adopted at the Annual
General Meeting of the company on 01/06/2026*

Britt Margareta Hansson
Dirigent
Chairman of the general meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

Påtegninger

Management's statement and Auditor's report

Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's report</i>	2

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. marts 2025 - 28. februar 2026 <i>Income statement 1 March 2025 - 28 February 2026</i>	15
Balance 28. februar 2026 <i>Balance sheet 28 February 2026</i>	16
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	19
Pengestrømsopgørelse 1. marts 2025 - 28. februar 2026 <i>Cash flow statement 1 March 2025 - 28 February 2026</i>	20
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	22

Ledelsespåtegning Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. marts 2025 - 28. februar 2026 for Q8 Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 28. februar 2026 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2025/26.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 1. juni 2026

Copenhagen, 1 June 2026

Direktion *Executive Board*

Karin Eriksson
Adm. direktør
CEO

Helle Skov
direktør
Manager

Bestyrelse *Board of Directors*

Britt Margareta Hansson
formand
Chairman

Helle Skov

Marc Skriver-Bayer

Karin Eriksson

Finn Kristian Bøvling
Medarbejderrepræsentant
Employee representative

Ruben Foldager Thomsen
Medarbejderrepræsentant
Employee representative

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Q8 Danmark A/S for the financial year 1 March 2025 - 28 February 2026.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 28 February 2026 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2025/26.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitalejeren i Q8 Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Q8 Danmark A/S for regnskabsåret 1. marts 2025 - 28. februar 2026, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 28. februar 2026 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. marts 2025 - 28. februar 2026 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of Q8 Danmark A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Q8 Danmark A/S for the financial 1 March 2025 - 28 February 2026 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 28 February 2026 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 March 2025 - 28 February 2026 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control, that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of financial statement users made on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. juni 2026

Copenhagen, 1 June 2026

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Klaus Rytz

Statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne33205

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Simon Boling Tønnesen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne49095

Selskabsoplysninger Company information

Selskabet *The Company*

Q8 Danmark A/S
Arne Jacobsens Allé 17,6
DK-2300 København S
Telefon: 80 20 88 88
Telephone: 80 20 88 88
Hjemmeside: www.Q8.dk
Website: www.Q8.dk
CVR-nr: 61 08 29 13
CVR No: 61 08 29 13
Regnskabsperiode: 1. marts 2025 - 28. februar 2026
Financial period: 1 March 2025 - 28 February 2026
Stiftet: 26. juni 1924
Incorporated: 26 June 1924
Hjemstedskommune: København
Municipality of reg. office: Copenhagen

Bestyrelse *Board of Directors*

Britt Margareta Hansson, formand (*chairman*)
Helle Skov
Marc Skriver-Bayer
Karin Eriksson
Finn Kristian Bøvling, medarbejderrepræsentant (*employee representative*)
Ruben Foldager Thomsen, medarbejderrepræsentant (*employee representative*)

Direktion *Executive Board*

Karin Eriksson
Helle Skov

Revisor *Auditors*

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
DK-2100 København Ø

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

(TDKK)	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Hovedtal Key figures					
Resultat Profit/loss					
Nettoomsætning Revenue	5.585.258	6.219.856	7.027.357	8.564.891	5.797.630
Resultat af primær drift Profit/loss of primary operations	194.459	153.253	215.101	236.264	357.827
Resultat af finansielle poster Profit/loss of financial income and expenses	14.860	8.509	40.740	-9.825	-493
Årets resultat Net profit/loss for the year	164.127	125.372	206.040	182.142	281.111
Balance Balance sheet					
Balancesum Balance sheet total	3.053.135	3.126.966	3.069.072	3.268.911	3.409.367
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	133.615	147.339	158.540	176.526	176.706
Egenkapital Equity	1.901.715	2.124.107	2.100.768	2.290.926	2.131.383
Pengestrømme Cash flows					
Pengestrømme fra: Cash flows from:					
- driftsaktivitet - operating activities	544.828	234.136	392.647	-153.772	418.820
- investeringsaktivitet - investing activities	-132.408	-140.497	-20.239	-296.298	-168.595
- finansieringsaktivitet - financing activities	-400.000	-100.000	-376.335	449.388	-266.100
Årets forskydning i likvider Change in cash and cash equivalents for the year	12.420	-6.361	-3.927	-682	-15.875
Antal medarbejdere Number of employees	711	738	739	748	730

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

(TDKK)	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nøgletal					
Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	13,7%	11,6%	10,8%	8,9%	15,2%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	3,5%	2,5%	3,1%	2,8%	6,2%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	6,4%	4,9%	7,0%	7,2%	10,5%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	62,3%	67,9%	68,4%	70,1%	62,5%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	8,2%	5,9%	9,4%	8,2%	14,1%

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts.
For definitions, see under accounting policies.*

Ledelsesberetning Management's review

Væsentligste aktiviteter

Q8's hovedforretningsområde består af salg og distribution af olieprodukter samt tilhørende services og el opladning. Olieprodukterne indkøbes på det åbne marked fra forskellige leverandører på primært det skandinaviske område og distribueres af specialiserede transportvirksomheder. Produkterne leveres enten direkte til kunderne eller gennem et landsdækkende netværk af selskabsdrevne servicestationer og dieselanlæg. Fra vores i alt 103 servicestationer under Q8 varemærket markedsføres også et bredt convenience- og kiosksortiment, biltilbehør og bilvask. Derudover betjener vi også vores kunder gennem 138 ubemandede F24 automatanlæg og 32 International Diesel Service anlæg.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat ender på et overskud på 164,1 mio. kr. mod et overskud på 125,4 mio. kr. i forrige regnskabsår, hvilket er en stigning på 38,7 mio. kr. Forventningen udmeldt i årsrapporten for 2024/25 var et årets resultat på uændret niveau. Forbedringen skyldes hovedsagelig stigning i dækningsbidrag på tværs af produkter og ydelser.

Nettoomsætningen er faldet med 634,6 mio. kr. fra 6.219,9 mio. kr. i 2024/25 til 5.585,3 mio. kr. i 2025/26. Faldet skyldes lavere volumen og prisudviklingen på olieprodukter.

Driftsresultatet på 194,5 mio. kr. er en stigning på 41,2 mio. kr. i forhold til forrige regnskabsår, hvor driftsresultatet udgjorde 153,3 mio. kr. Stigningen kan delvist henføres til et højere dækningsbidrag på tværs af produkter og ydelser på 15 mio. kr. samt stigning i andre driftsindtægter på 20,1 mio. kr. Den resterende stigning på 6,1 mio. kr. skyldes formindskede eksterne omkostninger, personaleomkostninger og andre driftsomkostninger på 16,6 mio. kr. samt forøgede afskrivninger på 10,5 mio. kr.

Key activities

Q8's principal business area comprises sales and distribution of oil products and related services and electricity charging. The products are purchased on the open market from various suppliers primarily from the Scandinavian area and are distributed by specialised road transport operators. The products are delivered either directly to the customers or through a national network of service stations and diesel outlets operated by the Company. From our altogether 103 service stations under the Q8 trade mark, we also market a wide range of convenience and kiosk goods, car accessories and car wash. In addition, we serve our customers from 138 unmanned F24 automat stations and 32 International Diesel Service stations.

Development in activities and financial circumstances

Profit for the year after tax ends at a profit of DKK 164.1 million against a profit of DKK 125.4 million in the previous financial year, which is an increase of DKK 38.7 million. The expectation announced in the annual report for 2024/25 was for the year's result to remain unchanged. The improvement is mainly due to an increase in contribution margins across products and services.

Net sales have decreased by DKK 634.6 million from DKK 6,219.9 million in 2024/25 to DKK 5,585.3 million in 2025/26. The decrease is due to lower volume and the price development of oil products.

The operating profit of DKK 194.5 million is an increase of DKK 41.2 million compared to the previous financial year, where the operating profit was DKK 153.3 million. The increase is partly attributable to higher contribution margins across products and services of DKK 15 million as well as increase in other operating income of DKK 20.1 million. The remaining increase of DKK 6.1 million is due to reduced external costs, personnel costs and other operating costs of DKK 16.6 million as well as increased depreciation of DKK 10.5 million.

Ledelsesberetning Management's review

Finansielle nettoindtægter på 14,9 mio. kr. er forøget med 6,4 mio. kr. i forhold til forrige regnskabsår. Dette skyldes fald i nettorenteindtægter på 3,5 mio. kr. og stigning i valutakursgevinst på 9,9 mio. kr.

Pengestrømme fra driftsaktivitet på 544,8 mio. kr. er forøget med 310,7 mio. kr. i forhold til forrige regnskabsår, hvilket primært skyldes forbedret resultat samt ændring i driftskapital. Pengestrømme fra investeringsaktivitet udgør i indeværende regnskabsår -132,4 mio. kr. mod -140,5 mio. kr. i forrige regnskabsår. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet indeholder udbetalt udbytte til moderselskabet på 400 mio. kr. mod 100 mio. kr. i forrige regnskabsår.

Driftsrisici

Den væsentligste driftsmæssige risiko er evnen til at kunne sælge vores produkter til konkurrencedygtige priser. I den forbindelse foregår der en konstant overvågning af markedet for at sikre, at vi prisfastsætter optimalt, ligesom vi løbende tilpasser vores kapacitetsomkostninger for at kunne tilbyde kunderne vores produkter til en attraktiv pris.

Finansielle risici

Selskabet er primært eksponeret over for prisrisici relateret til køb af brændstof, der sælges til kunder, som følge af at købsprisen påvirkes af udsving i prisen for US-dollars og den underliggende oliepris.

Valutarisici

Valutarisici opstår primært ved køb af olieprodukter, da disse delvis købes i US-dollars, men sælges til vores kunder i danske kroner. Valutarisiko af dækkes af moderselskabets centrale finansfunktion.

Renterisici

Selskabets rentebærende nettotilgodehavende, opgjort som likvide beholdninger og finansielle mellemværender med tilknyttede virksomheder, er i regnskabsårets løb formindsket fra 525,9 mio. kr. til 479,2 mio. kr.

Net financial income of DKK 14.9 million has increased by DKK 6.4 million compared to the previous financial year. This is due to decrease in net interest income of DKK 3.5 million and increase in exchange gains of DKK 9.9 million.

Cash flows from operating activities of DKK 544.8 million have increased by DKK 310.7 million compared to the previous financial year, which is primarily due to increased result and change in working capital. Cash flows from investment activity amount to DKK -132.4 million in the current financial year against DKK -140.5 million in the previous financial year. Cash flows from financing activities includes paid dividend to the mother company of DKK 400 million compared to DKK 100 million in the previous financial year.

Operating risks

The key operating risk is the ability to sell our products at competitive prices. In this connection, the market is constantly monitored to ensure that our price fixing is optimal. Also, we continuously adjust our capacity costs in order to be able to offer our customers the products at an attractive price.

Financial risks

The Company is primarily exposed to price risks related to purchases of fuels which are sold to customers as the purchase price is affected by fluctuations in the US dollar price and the underlying oil price.

Foreign exchange risks

Currency risks arise primarily from the purchase of oil products, as these are partly purchased in US dollars but sold to our customers in Danish kroner. The currency risk is hedged by the parent company's central finance function.

Interest rate risks

The company's interest-bearing net receivables, calculated as cash and cash equivalents and financial balances with affiliated companies, decreased during the financial year from DKK 525.9 million to DKK 479.2 million.

Ledelsesberetning Management's review

Med udgangspunkt i nettotilgodehavendet ved udgangen af dette regnskabsår vil en stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medføre en stigning i selskabets årlige renteindtægter på 4,8 mio. kr. Selskabet afdækker ikke renterisikoen, da denne er begrænset.

Kreditrisici

Der ydes betydelige kreditter til kunderne i form af primært varekredit, men der ydes også kredit med længere løbetid. Kreditrisikoen er begrænset, da den samlede kreditrisiko i al væsentlighed består af mindre kreditter, der ydes til et stort antal privatpersoner og mindre virksomheder. Alle kunder kreditgodkendes, og for kunder, hvor der gives større og længere kreditter, foretages der løbende kreditvurdering og fastsættes kreditrammer, som der ydes kredit inden for. Der foretages løbende opfølgning på overforfaldne kreditter.

Likviditetsrisici

Disponering af kortvarige likviditetsudsving foretages af OK-Q8 AB's (moderselskab) centrale finansfunktion. På koncernniveau rådes der over betydelige kreditfaciliteter, ligesom selskabet lokalt har kreditfaciliteter til disposition.

Prisrisiko på olieprodukter

På baggrund af den store beholdning af olieprodukter er selskabet eksponeret for udsving i olieprisen, da ændringer heri ikke direkte kan afspejles i salgspriser til kunder. Som en del af et internationalt olieselskab er det selskabets politik ikke at afdække denne risiko, hvilket kan have en væsentlig påvirkning på selskabets realiserede resultater i enkeltstående år.

Selskabet sælger i begrænset grad brændstof til kunder på længerevarende fastpriskontrakter. Prisrisikoen forbundet hermed afdækkes ved brug af finansielle instrumenter.

Videnressourcer

For Q8 er engagerede medarbejdere en absolut forudsætning for succesfuld implementering af vores strategi og identificeres som et af vores aktiver. Vi er afhængige af de kompetencer, vi har i dag, men også af dem, vi bliver nødt til at rekruttere i fremtiden.

Based on the net receivables at the end of this financial year, an increase of one percentage point in the general interest level will result in an increase in the company's annual interest income of DKK 4.8 million. The company does not hedge the interest rate risk, as this is limited.

Credit risks

Substantial credits are granted to the Company's customers, mainly as trade credit, but long-term credits are also granted. The credit risk is limited as the total credit risk substantially relates to small credits offered to a large number of private individuals and small enterprises. All customers are credit approved, and for customers who are granted larger and longer credits, credit assessments are carried out on an ongoing basis and credit limits are set within which credit is granted. Overdue credits are continuously monitored.

Liquidity risks

Short-term liquidity fluctuations are managed by OK-Q8 AB's (parent company) centralised finance function. Substantial credit facilities are available at group level. Credit facilities are also available at local level.

Price risk on oil products

As a result of the large inventory of oil products, the Company is exposed to fluctuations in oil prices as these changes cannot be directly reflected in selling prices to customers. As part of an international oil company, it is the Company's policy not to hedge this risk, which may materially impact the results realised by the Company for the individual years.

The Company sells fuels to customers on long-term fixed-price contracts to a limited extent. The related price risk is hedged by means of financial instruments.

Intellectual capital resources

For Q8, committed employees are an absolute prerequisite for the successful implementation of our strategy and are identified as one of our assets. We depend on the skills we have today, but also on those we will need to recruit in the future.

Ledelsesberetning Management's review

Vores medarbejderundersøgelse viser et højt niveau af engagement, tillid til vores strategi og meget godt lederskab både på vores stationer og kontorer. Svarprocenten er høj, og virksomhedens resultater er høje sammenlignet med andre sammenlignelige virksomheder.

For at nå fremtidens talenter er virksomhedens employer brand blevet udviklet, samtidig med at der er ansat nye hold praktikanter. Begge aktiviteter har en målelig stor effekt, hvilket klart bidrager til vores kompetenceforsyning indenfor alle dele af virksomheden.

Vi fortsætter med at udvikle vores allerede stærke lederskab gennem den ledelsesmodel, der blev lanceret i det foregående år. I løbet af året har vi også påbegyndt kompetenceudvikling inden for AI, som er en vigtig del af udviklingen af den interne effektivitet og vores organisation.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. Årsregnskabsloven §99a

Virksomheden er en del af OKQ8 koncernen. Bæredygtighedsoplysninger redegøres for i OKQ8 koncernens bæredygtighedsrapport, som fra og med rapporteringsåret 2025/26 er overgået til rapportering inspireret af European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og dermed indgår i OK-Q8 AB's årsrapport.

Q8 Danmark A/S offentliggør derfor ikke en særskilt redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven §99a, stk. 7.

OK-Q8 AB's årsrapport, inklusive bæredygtighedsrapport, kan findes på følgende link:
<https://www.q8.dk/om-q8/baeredygtighed/sustainability-rapport/>.

Redegørelse for dataetik, jf. Årsregnskabsloven §99d

Der henvises til redegørelsen for moderselskabet OK-Q8 AB. Redegørelsen kan findes her:
<https://www.q8.dk/personoplysninger>.

Our employee survey shows a high level of commitment, trust in our strategy and very good leadership both at our stations and offices. The response rate is high, and the company's results are high compared to other comparable companies.

In order to reach the talents of the future, the company's employer brand has been developed, while new teams of interns have been hired. Both activities have a measurable impact, which clearly contributes to our competence supply within all parts of the company.

We continue to develop our already strong leadership through the leadership model launched in the previous year. During the year, we also initiated competency development in AI, which is an important part of developing internal efficiency and our organization.

Statement of corporate social responsibility, cf. section 99a of the Financial Statements Act

The Company is part of the OKQ8 Group. Sustainability information is reported in the OKQ8 Group's sustainability report, which, as of the reporting year 2025/26, has transitioned to reporting inspired by the European Sustainability Reporting Standards (ESRS) and the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) and is thus included in OK-Q8 AB's annual report.

Q8 Danmark A/S therefore does not publish a separate statement of corporate social responsibility, cf. the Danish Financial Statements Act §99a, subsection 7.

OK-Q8 AB's annual report, including the sustainability report, can be found at the following link:
<https://www.q8.dk/om-q8/baeredygtighed/sustainability-rapport/>.

Statement on data ethics, cf. section 99d of the Financial Statements Act

Reference is made to the statement of the parent company OK-Q8 AB. The statement can be found here:
<https://www.q8.dk/personoplysninger>.

Ledelsesberetning Management's review

Væsentlig usikkerhed ved indregning og måling

Da selskabet driver forretning med olieprodukter, der ved læk kan forårsage jordforurening, og da omkostningerne til oprydning kan være væsentlige, er der væsentlig usikkerhed forbundet med indregning og måling af forpligtelser hertil. I henhold til selskabets regnskabspraksis indregnes hensatte forpligtelser, når der som følge af en begivenhed senest på balancedagen er opstået en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at økonomiske fordele skal afgives for at opfylde forpligtelsen. Vurderingen af, hvorvidt der senest på balancedagen er opstået en retslig forpligtelse, baseret på jordforurening, er forbundet med usikkerhed, da denne kun kan fastslås gennem jordprøver. Selskabet har implementeret processer og forretningsgange til overvågning af potentielle læk og sikrer, at disse identificeres og håndteres hurtigt gennem oprydning. Hensatte forpligtelser er indregnet for konstaterede forureninger. Dog eksisterer der naturlig usikkerhed forbundet med at identificere forurening under jordens overflade, ligesom de potentielle omkostninger til oprydning kan være betydelige. Det er ledelsens vurdering, at de indregnede forpligtelser afspejler det bedste skøn over omkostninger til oprydning af forurening opstået senest på balancedagen.

Forventet udvikling

Under forudsætning af stabile oliepriser forventer ledelsen et fald i nettoomsætning i det kommende regnskabsår. Der forventes et fald i dækningsbidrag på salg af olieprodukter og butiksvarer. Samlet set forventes årets resultat på 164 mio. kr. at falde med 40 - 45 mio. kr. i det kommende regnskabsår.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Material uncertainty in recognition and measurement

As the company operates in the business of petroleum products that can cause soil contamination in the event of a leak, and as the costs of clean-up can be significant, there is significant uncertainty associated with the recognition and measurement of liabilities for this. According to the company's accounting policies, provisions are recognized when, as a result of an event at the latest on the balance sheet date, a legal or constructive obligation has arisen, and it is probable that economic benefits will have to be given up to meet the obligation. The assessment of whether a legal obligation has arisen at the latest on the balance sheet date, based on soil contamination, is associated with uncertainty, as this can only be determined through soil tests. The company has implemented processes and procedures to monitor potential leaks and ensure that these are identified and handled quickly through clean-up. Provisions are recognized for detected contamination. However, there is inherent uncertainty associated with identifying contamination below the surface of the earth, and the potential costs of clean-up can be significant. Management believes that the recognized liabilities reflect the best estimate of the costs of cleaning up pollution that occurred no later than the balance sheet date.

Expected development

Assuming stable oil prices, the management expects a decrease in the revenue in the coming financial year. A decrease in contribution margin on sales of oil products and shop goods is expected. Overall, the year's result of DKK 164 million is expected to fall by DKK 40 - 45 million in the coming financial year.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Ledelsesberetning Management's review

OKQ8, en af Nordens største energikoncerner, har indledt en proces for at undersøge mulighederne for et salg af Q8 Danmark A/S. Processen om et muligt salg af Q8 Danmark A/S indgår som led i en løbende vurdering af koncernens portefølje og strategiske prioriteringer, herunder et ønske om at styrke fokus på det svenske marked, der er koncernens største.

Den 28. februar 2026 påbegyndtes den nuværende konflikt i Iran. Konflikten udvikler sig fortsat og har påvirket de globale oliepriser. På tidspunktet for aflæggelsen af årsregnskabet forventes konflikten ikke at have væsentlig indvirkning på selskabets fremadrettede finansielle stilling og resultat. Grundet usikkerheden omkring konfliktens omfang og varighed er der dog en naturlig usikkerhed forbundet hermed.

OKQ8, one of the largest energy groups in the Nordic region, has initiated a process to investigate the possibilities of selling Q8 Danmark A/S. The process of a possible sale of Q8 Denmark A/S is part of an ongoing assessment of the group's portfolio and strategic priorities, including a desire to strengthen focus on the Swedish market, which is the group's largest.

The current conflict in Iran began on 28 February 2026. The conflict continues to develop and has affected global oil prices. At the time of the presentation of the annual accounts, the conflict is not expected to have a material impact on the company's future financial position and results. However, due to the uncertainty about the extent and duration of the conflict, there is a natural uncertainty associated with this.

Resultatopgørelse 1. marts 2025 - 28. februar 2026

Income statement 1 March 2025 - 28 February 2026

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Nettoomsætning Revenue	1	5.585.258	6.219.856
Andre driftsindtægter Other operating income	2	86.047	65.913
Vareforbrug Cost of goods sold		-4.337.169	-4.986.748
Andre eksterne omkostninger Other external expenses		-568.387	-576.550
Bruttofortjeneste Gross profit		765.749	722.471
Personaleomkostninger Staff expenses	3	-411.719	-414.203
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment		-156.902	-146.429
Andre driftsomkostninger Other operating expenses	4	-2.669	-8.586
Resultat før finansielle poster Profit/loss before financial income and expenses		194.459	153.253
Finansielle indtægter Financial income	5	16.119	11.909
Finansielle omkostninger Financial expenses	6	-1.259	-3.400
Resultat før skat Profit/loss before tax		209.319	161.762
Skat af årets resultat Tax on profit/loss for the year	7	-45.192	-36.390
Årets resultat Net profit/loss for the year	8	164.127	125.372

Balance 28. februar 2026

Balance sheet 28 February 2026

Aktiver

Assets

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Software Software		11.473	14.093
Rettigheder Rights		0	0
Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets	9	11.473	14.093
Grunde og bygninger Land and buildings		490.871	497.365
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment		425.729	457.535
Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements		763	1.046
Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment in progress		54.411	38.694
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	10	971.774	994.640
Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	11	3.515	4.492
Deposita Deposits	11	3.582	3.503
Finansielle anlægsaktiver Fixed asset investments		7.097	7.995
Anlægsaktiver Fixed assets		990.344	1.016.728
Færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale		448.027	487.375
Varebeholdninger Inventories		448.027	487.375

Balance 28. februar 2026

Balance sheet 28 February 2026

Aktiver (fortsat)

Assets (continued)

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		874.646	896.508
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		559.665	572.092
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	12	90.638	71.694
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	13	14.801	19.699
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		33.024	35.000
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	14	9.253	7.553
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		1.582.027	1.602.546
 Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		 32.737	 20.317
 Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		 2.062.791	 2.110.238
 Aktiver <i>Assets</i>		 3.053.135	 3.126.966

Balance 28. februar 2026

Balance sheet 28 February 2026

Passiver

Liabilities and equity

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Selskabskapital <i>Share capital</i>	15	251.000	251.000
Reserve for sikringstransaktioner <i>Reserve for hedging transactions</i>		10.558	-2.923
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.340.157	1.476.030
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		300.000	400.000
Egenkapital Equity		1.901.715	2.124.107
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	16	19.308	16.362
Hensatte forpligtelser Provisions		19.308	16.362
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		465.539	455.101
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		252.897	168.329
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		45.740	22.785
Anden gæld <i>Other payables</i>	17,12	366.566	336.074
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	18	1.370	4.208
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		1.132.112	986.497
Gældsforpligtelser Debt		1.132.112	986.497
Passiver Liabilities and equity		3.053.135	3.126.966
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	21		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	22		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	23		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	24		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for sikringstrans- aktioner <i>Reserve for hedging trans- actions</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
(TDKK)					
Egenkapital 1. marts <i>Equity at 1 March</i>	251.000	-2.923	1.476.030	400.000	2.124.107
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-400.000	-400.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	17.283	0	0	17.283
Skat af egenkapitalbevægelser <i>Tax on equity movements</i>	0	-3.802	0	0	-3.802
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-135.873	300.000	164.127
Egenkapital 28. februar <i>Equity at 28 February</i>	251.000	10.558	1.340.157	300.000	1.901.715

Pengestrømsopgørelse 1. marts 2025 - 28. februar 2026

Cash flow statement 1 March 2025 - 28 February 2026

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Årets resultat <i>Result of the year</i>		164.127	125.372
Regulering <i>Adjustments</i>	19	189.124	182.631
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	20	195.882	-45.352
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operations before financial items</i>		549.133	262.651
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		16.119	11.909
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-1.259	-3.400
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		563.993	271.160
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-19.165	-37.024
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		544.828	234.136
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-972	-409
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-133.615	-147.339
Køb af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-83	-700
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>		634	0
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		647	4.265
Salg af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Sale of fixed asset investments made etc</i>		981	3.686
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-132.408	-140.497
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-400.000	-100.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-400.000	-100.000
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		12.420	-6.361
Likvider 1. marts <i>Cash and cash equivalents at 1 March</i>		20.317	26.678
Likvider 28. februar <i>Cash and cash equivalents at 28 February</i>		32.737	20.317

Pengestrømsopgørelse 1. marts 2025 - 28. februar 2026
Cash flow statement 1 March 2025 - 28 February 2026

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		32.737	20.317
Likvider 28. februar <i>Cash and cash equivalents at 28 February</i>		32.737	20.317

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

1. Nettoomsætning *Revenue*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Geografiske markeder <i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland <i>Revenue, Denmark</i>	5.318.553	5.942.503
Nettoomsætning, udland <i>Revenue, exports</i>	266.705	277.353
	5.585.258	6.219.856
Aktiviteter <i>Business segments</i>		
Olieprodukter <i>Oilproducts</i>	4.231.936	4.908.101
Øvrige salgsindtægter <i>Other sales revenue</i>	1.353.322	1.311.755
	5.585.258	6.219.856

2. Andre driftsindtægter *Other operating income*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Lejeindtægter <i>Rental income</i>	15.614	15.513
Fortjeneste ved afhændelse af anlægsaktiver <i>Profit on disposal of fixed assets</i>	779	265
Kreditkort gebyrindtægter <i>Credit card fee income</i>	1.266	1.509
Provisionsindtægter vedrørende spil og lotto <i>Commission income relating to gambling and lotto</i>	26.629	21.425
Øvrige indtægter <i>Other income</i>	41.759	27.201
	86.047	65.913

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

3. Personaleomkostninger Staff expenses

(TDKK)	2025/26	2024/25
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	370.822	374.802
Pensioner <i>Pensions</i>	32.937	32.012
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	7.960	7.389
	411.719	414.203
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: <i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors:</i>		
Direktion <i>Executive board</i>	4.952	3.715
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	80	100
	5.032	3.815
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	711	738

I vederlag til direktionen og bestyrelse indgår lønninger til direktionen med TDKK 4.191 (2024/25 TDKK 3.115) og pensioner med TDKK 761 (2024/25 TDKK 600) samt lønninger til bestyrelse med TDKK 80 (2024/25 TDKK 100).

Virksomheden udbetaler ikke specifikt løn for deltagelse i bestyrelsesarbejde. Ledelsen har derfor estimeret beløbet relateret til deltagelse i bestyrelsesarbejde.

Remuneration for the Executive Board and Board of directors includes wages and salaries for the Executive Board of TDKK 4,191 (2024/25 TDKK 3,115) and pensions of TDKK 761 (2024/25 TDKK 600) as well as Board of directors wages and salaries amounting to TDKK 80 (2024/25 TDKK 100).

The company does not explicitly pay for participation in Board of Directors. Management has estimated the amount related to participation in Board of Directors included in total remuneration.

4. Andre driftsomkostninger Other operating expenses

Andre driftsomkostninger består af tab ved afgang af anlægsaktiver.

Other operating expenses mainly consist of loss on disposals of property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5. Finansielle indtægter

Financial income

(TDKK)	2025/26	2024/25
Renter af kundetilgodehavender <i>Interest on customer receivables</i>	898	899
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i>	5.061	10.775
Valutakursgevinst <i>Exchange gains</i>	10.160	235
	16.119	11.909

6. Finansielle omkostninger

Financial expenses

(TDKK)	2025/26	2024/25
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest to group enterprises</i>	633	972
Øvrige renteomkostninger <i>Other interest costs</i>	626	2.428
	1.259	3.400

7. Skat af årets resultat

Income tax expense

(TDKK)	2025/26	2024/25
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	45.740	22.785
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	4.898	14.157
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	-1.644	-1.125
	48.994	35.817

der fordeler sig således:
thus distributed:

Skat af årets resultat <i>Income tax expense</i>	45.192	36.390
Skat af egenkapitalbevægelser <i>Tax on equity movements</i>	3.802	-573
	48.994	35.817
Beregnet 22,00% skat af årets resultat før skat <i>Calculated 22,00% tax on profit/loss for the year before tax</i>	46.050	35.588
	46.050	35.588

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8. Resultatdisponering

Profit allocation

(TDKK)	2025/26	2024/25
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	300.000	400.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-135.873	-274.628
	164.127	125.372

9. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible fixed assets

(TDKK)	Software Software	Rettigheder Rights
Kostpris 1. marts <i>Cost at 1 March</i>	84.957	2.621
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	972	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-13.569	0
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	3.916	0
Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i>	76.276	2.621
Ned- og afskrivninger 1. marts <i>Impairment losses and amortisation at 1 March</i>	70.864	2.621
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	6.874	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and amortisation of sold assets</i>	-12.935	0
Ned- og afskrivninger 28. februar <i>Impairment losses and amortisation at 28 February</i>	64.803	2.621
Regnskabsmæssig værdi 28. februar <i>Carrying amount at 28 February</i>	11.473	0

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

10. Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

(TDKK)	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>
Kostpris 1. marts <i>Cost at 1 March</i>	1.208.559	1.359.242	1.473	38.694
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	33.867	48.410	0	51.338
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-78.881	-85.302	0	-410
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	18.114	13.181	0	-35.211
Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i>	1.181.659	1.335.531	1.473	54.411
Ned- og afskrivninger 1. marts <i>Impairment losses and depreciation at 1 March</i>	711.194	901.707	427	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	57.928	91.817	283	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-78.334	-83.722	0	0
Ned- og afskrivninger 28. februar <i>Impairment losses and depreciation at 28 February</i>	690.788	909.802	710	0
Regnskabsmæssig værdi 28. februar <i>Carrying amount at 28 February</i>	490.871	425.729	763	54.411

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

(TDKK)	Andre værdi- papirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
Kostpris 1. marts <i>Cost at 1 March</i>	4.492	3.503
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	83
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-977	-4
Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i>	3.515	3.582
Regnskabsmæssig værdi 28. februar <i>Carrying amount at 28 February</i>	3.515	3.582

12. Afledte finansielle instrumenter

Derivative financial instruments

Q8 afdækker fastprissalg af olieprodukter op til 24 måneder frem ved hjælp af råvarederivater.

Derivaterne handles ikke på et aktivt marked, men laves OTC (over the counter). Markedsværdien beregnes således ved hjælp af observerbare markedsdata, såsom råvarepriser, valutakurser, renter og volatilitet (level 2).

Q8 hedges fixed price sales of oil products up to 24 months ahead using commodity derivatives.

The derivatives are not traded on an active market, but are made OTC (over the counter). The market value is thus calculated using observable market data, such as commodity prices, exchange rates, interest rates and volatility (level 2).

(TDKK)	2025/26	2024/25
Kontraksværdi <i>Contractual value</i>	203.571	123.226
Udskudt gevinst/(tab) <i>Deferred gain/(loss)</i>	-13.536	3.747

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13. Udskudt skatteaktiv

Deferred tax asset

(TDKK)	2025/26	2024/25
Udskudt skatteaktiv 1. marts <i>Deferred tax asset at 1 March</i>	19.699	33.856
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	-1.096	-14.730
Årets indregnede beløb på egenkapitalen <i>Amounts recognised in equity for the year</i>	-3.802	573
Udskudt skatteaktiv 28. februar <i>Deferred tax asset at 28 February</i>	14.801	19.699
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	2.663	3.100
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	-10.311	-15.900
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse <i>Trade receivables</i>	-5.883	-2.475
Andre hensættelser <i>Other provision</i>	-4.248	-3.600
Sikringsinstrumenter <i>Hedging instruments</i>	2.978	-824
Overført til udskudt skatteaktiv <i>Transferred to deferred tax assets</i>	14.801	19.699
	0	0
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax assets</i>	14.801	19.699
Regnskabsmæssig værdi <i>Carrying amount</i>	14.801	19.699

Det udskudte skatteaktiv værdiansættes på grundlag af den budgetterede indtjening inden for selskabets strategiske planlægningshorisont. Det fulde udskudte skatteaktiv er indregnet i balancen.

The deferred tax asset is valued on the basis of the budgeted earnings within the company's strategic planning horizon. The full deferred tax asset is recognized in the balance sheet.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

(TDKK)	2025/26	2024/25
Forsikringsforudbetalinger <i>Insurance prepayment</i>	43	2.454
Lejeforudbetalinger <i>Rent prepayment</i>	5.310	4.199
IT <i>IT</i>	1.082	666
Øvrige forudbetalinger <i>Other prepayments</i>	2.818	234
	9.253	7.553

15. Selskabskapital

Share capital

Selskabskapitalen består af 251.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 251,000 shares of a nominal value of TDKK 1. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

16. Andre hensættelser

Other provisions

(TDKK)	2025/26	2024/25
Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forureningsoprensning samt genetableringsforpligtelser af lejemål. <i>Provisions comprise of anticipated costs of pollution remediation as well as restructuring liability regarding leased premises.</i>		
Andre hensættelser pr. 1. marts <i>Other provisions at 1 March</i>	16.362	15.633
Årets tilgang <i>Addition for the year</i>	3.703	1.450
Årets forbrug/tilbageførsel <i>Expenditure/reverse for the year</i>	-757	-721
	19.308	16.362

Alle hensættelser forventes realiseret indenfor 5 år.

All provisions are expected to be realized within 5 years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17. Anden gæld

Other payables

(TDKK)	2025/26	2024/25
Statsafgifter <i>Governmental taxes</i>	208.534	224.429
Skyldig moms <i>Value added tax etc</i>	113.520	77.465
Skyldig løn, feriepenge, sociale bidrag m.m. <i>Accrued wages, holiday pay, Labour Market Supplementar Pension (ATP)</i>	31.612	34.180
Skyldig kundebonus <i>Accrued customer bonus</i>	12.900	0
	366.566	336.074

18. Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

(TDKK)	2025/26	2024/25
Salg af vaskekort <i>Sale of wash cards</i>	1.370	4.208
	1.370	4.208

19. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Cash flow statement - Adjustments

(TDKK)	2025/26	2024/25
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-16.119	-11.909
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	1.259	3.400
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	158.792	154.750
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	45.192	36.390
	189.124	182.631

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

20. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital *Cash flow statement - Change in working capital*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	39.348	14.632
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-9.310	-91.932
Ændring i andre hensatte forpligtelser <i>Change in other provisions</i>	2.946	729
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	145.615	33.826
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>	17.283	-2.607
	195.882	-45.352

21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	60.637	59.413
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	101.783	107.738
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	27.116	31.305
	189.536	198.456
Andre eventualforpligtelser <i>Other contingent liabilities</i>		
Servicekontrakter <i>Service contracts</i>	2.617	3.367
Garanti- og kautionsforpligtelser <i>Warranties and gurantee obligations</i>	17.110	19.110

Q8 Danmark A/S hæfter, som tidligere administrationsselskab, solidarisk for skat fra tidligere perioders sambeskattede indkomst mv., herunder eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter.

Selskabet har ikke været del af en sambeskatning for indeværende regnskabsperiode.

Q8 Danmark A/S, as a former administration company, is jointly and severally liable for tax from previously jointly taxed income etc., including any subsequent corrections to corporate taxes and withholding taxes.

The company has not been part of a joint taxation for the current accounting period

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Øvrige økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Q8 Danmark A/S har indgået bindende kontrakter på indkøb af olieprodukter over perioden 1. januar 2026 til 31. december 2026. Produkterne handles med udgangspunkt i dagsprisen for gennemførslen af de enkelte handler. På baggrund af dagsprisen på balancetidspunktet ville de resterende økonomiske forpligtelser lyde på 2.262 mio. kr.

Q8 Danmark A/S has entered into binding contracts for the purchase of oil products over the period 1 January 2026 to 31 December 2026. The products are traded based on the current price for the execution of the individual trades. Based on the current price at the balance sheet date, the remaining financial obligations would be DKK 2,262 million.

22. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Related parties and disclosure of consolidated financial statements

	Grundlag <i>Basis</i>
Bestemmende indflydelse <i>Controlling interest</i>	
OK-Q8 AB	Modervirksomhed <i>Parent company</i>
Transaktioner <i>Transactions</i>	
Transaktioner med modervirksomhed: <i>Transactions with parent company:</i>	

(TDKK)	2025/26	2024/25
Køb af varer <i>Purchase of goods</i>	-3.992	-3.737
Salg af serviceydelser <i>Sale of services</i>	56.134	16.082
Køb af serviceydelser <i>Purchase of services</i>	-47.866	-14.803
Salg af IT-ydelser <i>Sale of IT-services</i>	13.915	12.803
Køb af IT-ydelser <i>Purchase of IT-services</i>	-80.262	-76.860

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab (fortsat)

Related parties and disclosure of consolidated financial statements (continued)

Betydelig indflydelse

Significant interest

Der er transaktioner med Kuwait Petroleum-selskaber under Kuwait Petroleum Europe B.V:

Køb af varer -99.911 TDKK (-112.208 TDKK i 2024/25)

Køb af serviceydelser -4.790 TDKK (-5.489 TDKK i 2024/25)

There are transactions with Kuwait Petroleum companies under Kuwait Petroleum Europe B.V:

Purchase of goods -99,911 TDKK (-112,208 TDKK in 2024/25)

Purchase of services -4,790 TDKK (-5,489 TDKK in 2024/25)

Mellemregning med tilknyttede virksomheder fremgår af balancen, og renteindtægter og rentekomkostninger fremgår af note 5 og 6.

Intercompany balances with associated companies is stated in the balance sheet, and interest income and interest costs are disclosed in notes 5 and 6.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3.

Remuneration to the Executive Board and Board of Directors is disclosed in note 3.

Ejerforhold

Ownership

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:

OK-Q8 AB

Sverige/Sweden

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab (fortsat)

Related parties and disclosure of consolidated financial statements (continued)

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet OK-Q8 AB, som er den mindste henholdsvis største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed. Koncernregnskabet findes i årsregnskabet for OK-Q8 AB, organisationsnummer 556027-3244.

The Company is included in the Consolidated Financial Statements of OK-Q8 AB which are the smallest and largest Group in which the company is a Group company. The Consolidated Financial Statements are included in the Financial Statements of OK-Q8 AB, organisation number 556027-3244.

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
OK-Q8 AB	Sverige/Sweden

Koncernregnskabet for OK-Q8 AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på hjemmesiden www.okq8.se.
The Consolidated Financial Statements of OK-Q8 AB may be obtained by contacting the company or at the website www.okq8.se.

23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fee to auditors appointed at the general meeting

I henhold til årsregnskabslovens §96 stk. 3. er revisionshonoraret for regnskabsåret ikke oplyst, da oplysningen indgår i OK-Q8 AB's koncernregnskab.

In accordance with section 96(3) of the Danish Financial Statements Act, the audit fee for the year has not been disclosed as the information is included in the Consolidated Financial Statements of OK-Q8 AB.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Q8 Danmark A/S for 2025/26 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025/26 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Q8 Danmark A/S for 2025/26 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2025/26 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Leasing

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Leases

All leases are treated as operating leases. Payments made under operating leases and other rental agreements are recognised in the income statement over the lease term. The Company's total liability relating to operating leases and rental agreements is disclosed under contractual obligations and contingent assets and liabilities, etc.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Omsætningen oplyses på geografiske markeder og forretningsområder. Oplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in the fair value reserve under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Segment information on revenue

Revenue information is presented on geographical segments and business areas. The information is in accordance with the Company's accounting policies, risks and internal financial reporting system.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is recognised exclusive of VAT and taxes and net of discounts relating to sales.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder anskaffelsessummen for de varer, som er solgt i året.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Cost of goods sold

Cost of goods sold comprise the purchase price etc. for goods sold in the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise of expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Rettigheder afskrives over den resterende kontraktperiode eller lineært over 5 år. Software afskrives lineært over 3-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	4-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-20 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Anlægsaktiver under opførelse indregnes og måles til kostpris på statusdagen. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Balance sheet

Intangible fixed assets

Acquired rights and software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Rights are amortised over the remaining contract period or on a straightline basis of 5 years. Software are amortised on a straight-line basis of 3-10 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	4-25 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	4-20 years
Leasehold improvements	10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Fixed assets under construction are recognised and measured at cost at the balance sheet date. Upon entry into service the cost is transferred to the relevant group of property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der indgår under finansielle anlægsaktiver, omfatter pantebreve og unoterede kapitalandele. Pantebreve måles til amortiseret kostpris, og kapitalandele måles til kostpris.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre værdipapirer og kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger af olieprodukter måles til kostpris, opgjort efter løbende gennemsnit, mens varebeholdninger af smøremidler og butiksvarer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden. Alle varebeholdninger måles til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Fixed asset investments

Other securities and investments included in fixed asset investments comprise mortgages and unlisted equity investments. Mortgages are measured at amortised cost, and equity investments are measured at cost.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits and other investments.

Inventories

Inventories of oil products are measured at cost calculated under the moving average method, whereas inventories of lubricants and shop items are measured at cost calculated under the FIFO method. All inventories are measured at net realisable value if lower than cost calculated under the moving average or FIFO method.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses.

The cost of goods for resale equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for bad debts are made if the Company assesses that there is objective indication of impairment of a receivable.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og ejendomsskatter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and property taxes.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate Dividend item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial liabilities

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Hoved- og nøgletal *Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal *Explanation of financial ratios*

Bruttomargin
Gross margin

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Gross profit x 100 / Revenue

Overskudsgrad
Profit margin

Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Profit/loss of primary operations x 100 / Revenue

Afkastningsgrad
Return on assets

Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Profit/loss of primary operations x 100 / Total assets at year end

Soliditetsgrad
Solvency ratio

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Egenkapitalforrentning
Return on equity

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Net profit for the year x 100 / Average equity

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Ruben Foldager Thomsen

Bestyrelsesmedlem

Serial number: fea1e70a-87e8-424c-8876-b8ed67506a70

IP: 155.190.xxx.xxx

2026-06-01 07:40:19 UTC



KARIN ERIKSSON

Direktionsmedlem

Serial number: ed48c2fa3096ad[...]4d5a16a3cb066

IP: 155.190.xxx.xxx

2026-06-01 08:30:06 UTC



KARIN ERIKSSON

Bestyrelsesmedlem

Serial number: ed48c2fa3096ad[...]4d5a16a3cb066

IP: 155.190.xxx.xxx

2026-06-01 08:30:06 UTC



Marc Skriver-Bayer

Bestyrelsesmedlem

Serial number: ba608b94-4762-4e31-b7f5-3de4074aca19

IP: 87.59.xxx.xxx

2026-06-01 08:30:29 UTC



Helle Skov

Direktionsmedlem

On behalf of: Q8 Danmark A/S

Serial number: b88bbb70-7ead-489e-8300-dc8afc1095a7

IP: 155.190.xxx.xxx

2026-06-01 09:46:23 UTC



Helle Skov

Bestyrelsesmedlem

On behalf of: Q8 Danmark A/S

Serial number: b88bbb70-7ead-489e-8300-dc8afc1095a7

IP: 155.190.xxx.xxx

2026-06-01 09:46:23 UTC



This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://eutl.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Britt Margareta Hansson

Bestyrelsesformand

Serial number: 8b84b26ebfa46f[...]42eeb2c72bafd

IP: 81.224.xxx.xxx

2026-06-01 10:59:26 UTC



Finn Kristian Bøvling

Bestyrelsesmedlem

On behalf of: Q8 Danmark

Serial number: fde73386-688c-4555-8101-5c41fc9396e3

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-06-02 14:01:02 UTC



Simon Boling Tønnesen

Statsautoriseret revisor

Serial number: 3e8d9774-1b49-4acd-b2c5-c2aca7f76e23

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-06-02 14:18:55 UTC



Klaus Rytz

KPMG P/S CVR: 25578198

Statsautoriseret revisor

Serial number: 4ad6bea1-5c35-45a1-8204-bcdb66da0713

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-06-02 15:05:57 UTC



Britt Margareta Hansson

Dirigent

Serial number: 8b84b26ebfa46f[...]42eeb2c72bafd

IP: 109.228.xxx.xxx

2026-06-02 15:08:25 UTC



This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://eutl.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.