

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Årsberetning 2001/2002



Indhold

	Side
Forord.....	3
Året der gik	4
Hovedtal	5
Grafer	6-7
Beretning 2001/2002.....	8-9
Revisionspåtegning	10
Anvendte regnskabsprincipper	11-12
Resultatopgørelse	13
Balance	14-16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18-25
Direktion & Bestyrelse.....	26
Adresser i Q8.....	27

Forord

Resultatet for 2001/2002 blev et minus på 116,1 millioner kroner mod et underskud på 129,8 millioner kroner i forrige periode. De internationale oliepriser har igen haft en turbulent periode, især efter 11. september, hvor vi oplevede meget store prisfald på olie helt frem til årsskiftet. Det har medført betydelige tab på vores varebeholdninger. Nok så væsentligt er ligeledes priskonkurrencen på det danske marked, som har været meget intens, og året har været præget af priskrige på både servicestationsområdet og på andre markeder. Det var således i perioden ikke muligt at realisere et tilfredsstillende dækningsbidrag på baggrund af stigende prisfølsomhed hos vores kunder og en skærpet priskonkurrence. Endelig har to store forureningsager medført betragtelige ekstraudgifter.

De høje oliepriser og stigende offentlige afgifter har skærpet vores kunders opmærksomhed på prisen, og det generelle fald i efterspørgslen har medført et mindre salg, især på Det Direkte Marked, som er præget af en intens konkurrence og sammenlægninger inden for mange kundesegmenter. Den samlede indtjening på disse områder er langt under budget og klart utilfredsstillende.

Betaling ved QvikTanken, som er Q8s alternativ til automatanlæg, er en succes. Næsten halvdelen af vores benzinkunder betaler i dag direkte ved QvikTanken og benytter alligevel vores butikker, som har oplevet et stigende salg. Q8 er i dag det benzinselskab med størst butiksomsætning og har fortsat den ledende markedsposition inden for bilvask. Q8 vil fortsat investere i disse aktiviteter både i form af uddannelse af medarbejdere og udbygning af vore anlæg.

Markedsandelen på fyringsolieområdet har, trods den meget hårde konkurrence og overgang til fjernvarme og naturgas, været svagt stigende, hvilket blandt andet kan henføres til den positive udvikling i antallet af kunder på QvikNet. QvikNettet blev introduceret i sidste regnskabsperiode og er online-bestilling af fyringsolie til privatkunder på internettet. I februar introducerede vi et nyt fyringsolieprodukt, Comfort, som er tilføjet en række additiver, der giver mindre forurening, en renere brænding og en længere levetid til oliefyret. Salget af dette produkt de første måneder er gået over al forventning.

Til trods for det utilfredsstillende resultat, er der således alligevel grund til svag optimisme. Vores initiativer bliver godt modtaget af kunderne, vores investeringsniveau er højt og vores medarbejdere er både veluddannede og motiverede. Med afsæt i en klar vision vil vi fortsat arbejde på at være en attraktiv leverandør, en god arbejdsplads og en succesrig forretning.

Året der gik

2001

April	Q8 flytter til nyt hovedkontor i Birkerød, der markeres med nabo- og familiedage.
Maj	Konkurrencestyrelsen iværksætter en undersøgelse af indicier på ulovlige prisaftaler i oliebranchen.
Juni	Q8s hjemmeside kåres til branchens bedste.
August	Årets QvikTankkampagner: Kør længere for pengene.
September	Den avancerede motorolie Q8 Formula Excel ED SAE OW-30 godkendes efter skrappe internationale VW-normer. Miljøopgradering af Q8s servicestationer til et trecifret millionbeløb påbegyndes, et projekt der strækker sig over de næste fire år.
Oktober	A/S Bioteknisk Jordrens, som Q8 har 31 pct. af aktierne i, sælges til De Sammensluttede Vognmænd (DSV).
November	Med udgangspunkt i Disney og New8 processen introducerer Q8 Kundeløftet, der omfatter alle aspekter af forretningen - fra basis til 'good show'.
December	Konkurrencestyrelsen konkluderer, at der ikke er hold i mistænkeliggørelsen af den danske oliebranche om prisaftaler.

2002

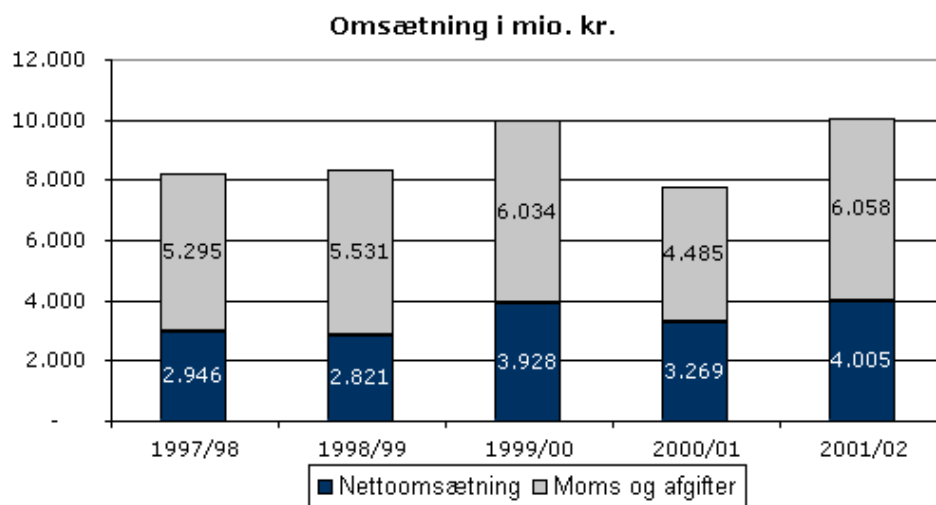
Januar	Q8s bilvaskeanlæg lancerer nyt eksklusivt vaskeprogram ved navn Platinvaske.
Februar	Q8 lancerer ny fyringsolie ved navn Komfort, der giver renere forbrænding, bedre beskyttelse af oliefyret og mindre olieforbrug.
Marts	Nyt design til Q8s hjemmeside toner frem på skærmen. Q8s butikker lancerer QvikMenu til sultne og travle bilister.

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

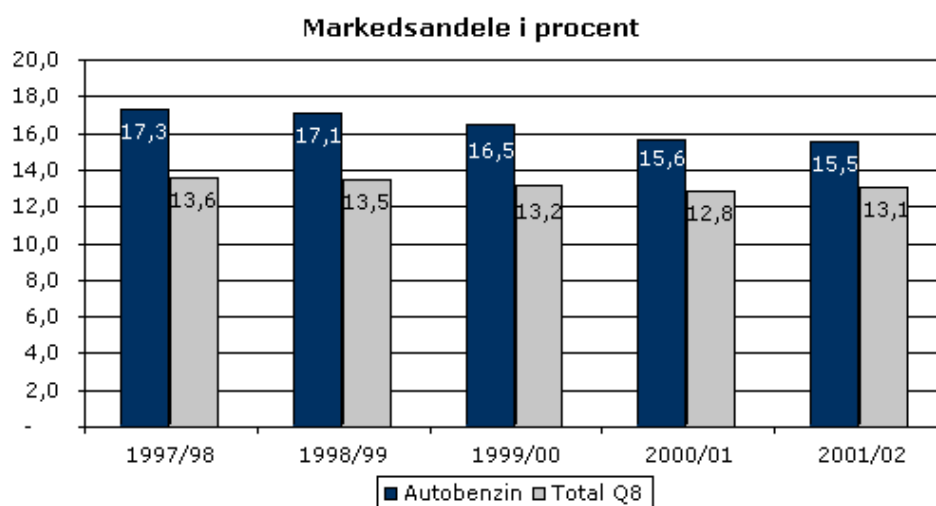
Hovedtal

(Mio. kr.)	2001/02	2000/01	1999/00
Omsætning	10.063	7.754	9.962
Afgifter og moms	(6.058)	(4.485)	(6.034)
Nettoomsætning	4.005	3.269	3.928
Driftsresultat	(29)	(55)	195
Årets resultat	(116)	(130)	212
Aktiver i alt	2.568	2.654	2.730
Egenkapital	529	645	767
Ændring i likviditet	17	(11)	75
Antal medarbejdere (gennemsnitlig)	1.377	1.429	1.440
Investeringer	149	107	170
Likviditetsgrad	106%	113%	121%
Forrentning af ansvarlig kapital	-22%	-20%	28%
Soliditetsgrad	21%	24%	28%

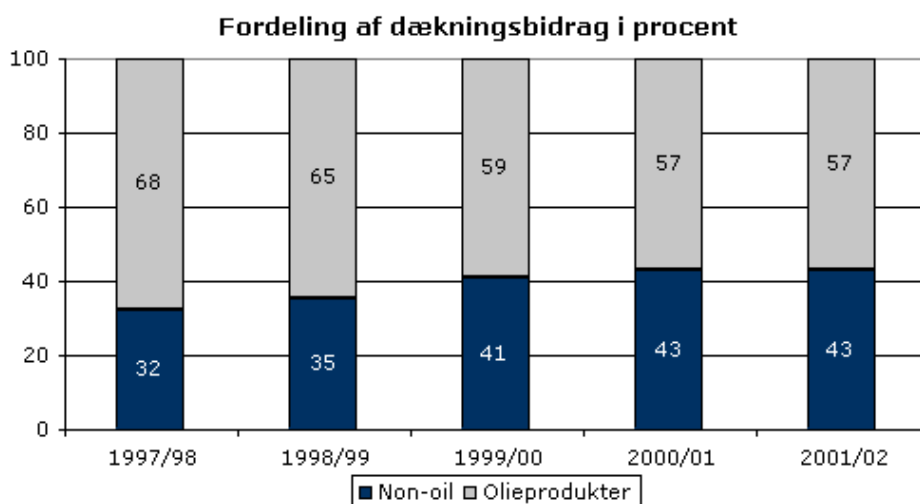
Grafer



På niveau med sidste år korrigeret til 12 måneder.

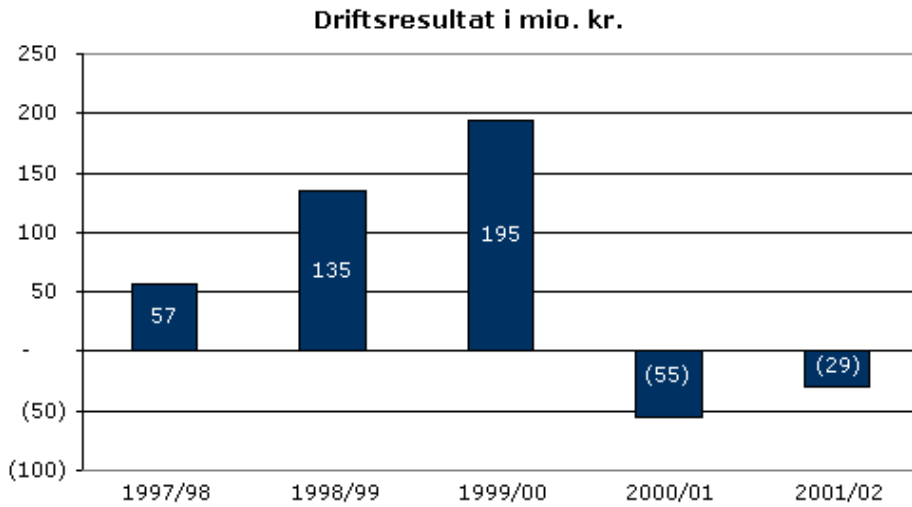


Markedsandelen på autobenzin er stabiliseret via vores prisinitiativ på QvikTanken.

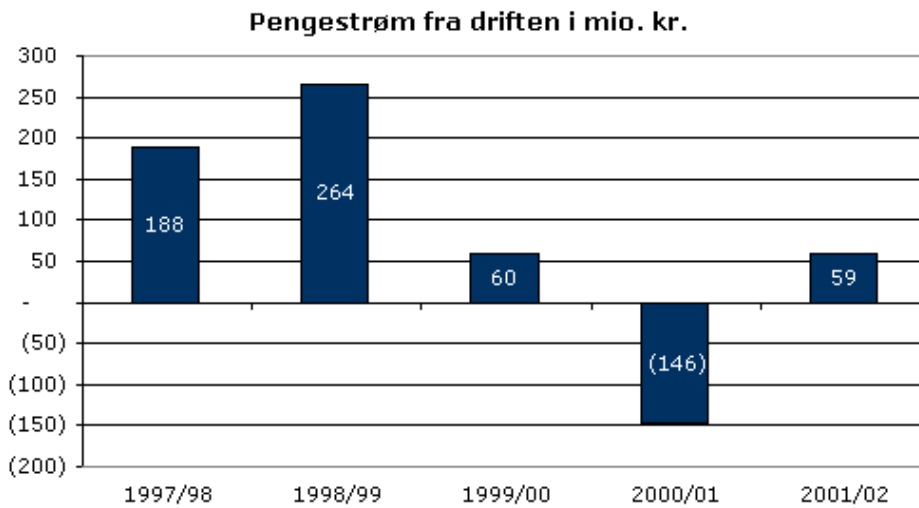


Konkurrencesituationen reducerer fortsat indtjeningen fra olieprodukter.

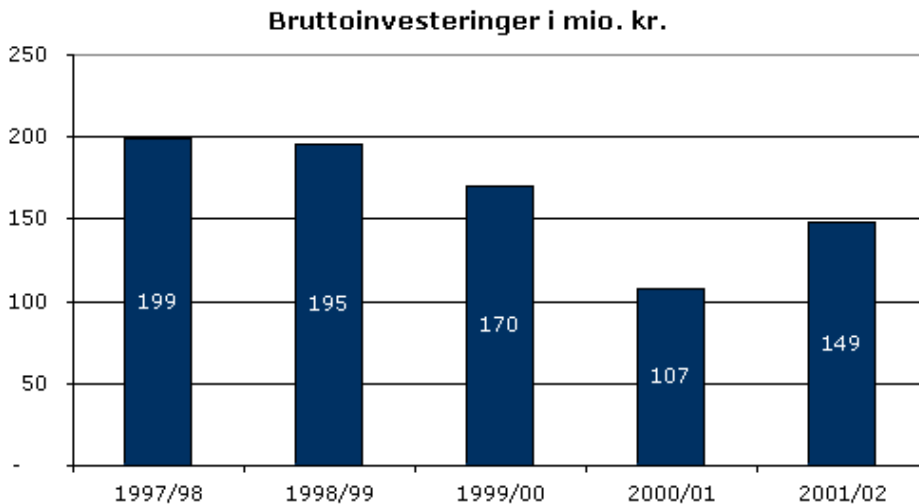
Grafer



Det negative resultat dækker over en fortsat intensiv konkurrence, fald i de internationale oliepriser samt miljøoprensning.



Fortsat utilfredsstillende niveau i forhold til investeringsbehovet.



Investeringsniveauet er fortsat højt og koncentreret omkring udvikling af servicestationerne, herunder miljøopgradering.

Beretning 2001/2002

Årets resultat blev et underskud på 116,1 mio. kr. mod et underskud på 129,8 mio. kr. i forrige periode, der kun omfattede ni måneder. Det er primært driftsresultatet, der er årsag til dette utilfredsstillende resultat.

Det negative driftsresultat på 28,9 mio. kr. kan primært henføres til tre forhold. Det generelle fald i efterspørgslen efter olieprodukter, der har medført et mindre salg, og den fortsat intensiverede priskonkurrence i oliebranchen er begge faktorer, som har resulteret i et utilfredsstillende dækningsbidrag. De internationale oliepriser har igen haft en meget turbulent periode, og da priserne er lavere ved udgangen af året end tolv måneder tidligere, er der betydelige tab på vores varebeholdninger. Endelig har to større forureningssager medført store ekstraudgifter.

Afviklingen af vores tidligere raffinaderi forløber planmæssigt. Vi har besluttet at ophøre med at anvende området som olielager, og det er nu udbudt til salg. I den anledning er der foretaget en ekstraordinær nedskrivning af anlægsaktiverne på 25 mio. kr. I øvrigt vurderes det, at hensættelsen til nedlukningen, der blev foretaget i 1996/97 regnskabet, med senere reguleringer er tilstrækkelig.

Sammen med de øvrige ejere i A/S Bioteknisk Jordrens blev det besluttet at sælge aktierne i selskabet. Baggrunden herfor var at sikre virksomhedens videre vækst, hvilket blev vurderet ikke at være muligt med den daværende ejerkreds. Salget blev effektueret i oktober 2001 med en betydelig gevinst.

Salgs- og marketingaktiviteterne

Konkurrencen på benzinmarkedet om specielt privatkunderne, hvor prisfølsomheden er stor, er fortsat i årets løb.

I januar 2001 tog Q8 et skridt mod en styrkelse af sin konkurrenceposition på benzinmarkedet. Benzinprisen på QvikTanken blev nedsat med 10 øre pr. liter. Initiativet har været en succes. Næsten halvdelen af benzinkunderne betaler i dag ved QvikTanken. Det har med QvikTanken været muligt at reducere afgangens af kunder, som skifter til automatselskaber. Målinger har vist, at kunderne, selvom de betaler ved pumpen, fortsat foretager køb i butikkerne. Det overordnede mål for Q8 er at opnå en fremgang på salg af benzin ved fortsat at reducere prisforskellen mellem automatstationer og Q8s bemandede stationer.

Det er positivt, at Q8 har kunnet øge indtjeningen på butiksområdet. Q8 er i dag det benzinselskab med størst butiksom sætning. Dette skyldes ikke mindst medarbejderne på servicestationerne og deres store indsats for at fastholde salg og kundekontakt.

Q8s motto i servicen over for kunderne er "Altid Qvikkere". Der er i året arbejdet med, hvorledes medarbejdere, butikker og processer skal bakke denne profil op. Dette arbejde vil fortsætte i de kommende år.

Implementeringen omfatter alle de små og store men helt konkrete ting, der skal sikre fundamentale opstramninger og ændringer af systemer og adfærd.

Ud over "Altid Qvikkere" service har Q8 introduceret to andre koncepter i året. "Altid Indpakket", som betyder, at kunderne kan få gaver pakket ind, og "QvikMenu", som er en frisk sandwich og sodavand i pose til de sultne og travle. Begge initiativer er blevet godt modtaget.

Q8 har fortsat den ledende markedsposition på bilvask. I januar 2002 lanceredes et nyt eksklusivt vaskeprogram ved navn Platinvask, der forsejler lakken og giver bilen en blank og slidstærk overflade.

På miljøområdet har Q8 haft et par større forureningssager i Brøndby og i Broager. For i fremtiden at undgå lignende forureningsulykker er procedureerne for overvågning af lagerbeholdningerne på servicestationerne blevet skærpet.

Sideløbende er Q8 i fuld gang med at opgradere alle tank- og rørinstallationer i tilknytning til servicestationer, herunder at etablere elektronisk overvågning af lagerbeholdningerne. Et anlægsarbejde, der først er tilendebragt om tre år, og som til den tid vil have krævet en investering på mere end 150 mio. kr.

I Det Direkte Marked har perioden været præget af stigende konkurrence og sammenlægninger inden for en stor del af vores kundesegmenter. Dette har sammen med den øgede konkurrence olieselskaberne imellem været årsag til, at der er sket et fald i indtjeningen på olieprodukter på stort set alle de markedsområder, vi betjener. Set under ét er den samlede indtjening i Det Direkte Marked betydeligt under det budgetterede niveau og kan betegnes som meget utilfredsstillende.

På villamarkedet falder antallet af olieopvarmede husstande fortsat til fordel for naturgas og fjernvarme. Konkurrencen er stadig intens, og indtjeningen i markedet er under stærkt pres. Q8 har over året haft en svag stigning i markedsandelen, hvilket blandt andet kan henføres til den positive udvikling i antallet af kunder på QvikNet, som er online-bestilling af fyringsolie for privatkunder på internettet. Q8s hjemmeside blev i juni 2001 kåret til branchens bedste af Center for Elektronisk Handel. I februar 2002 indførte Q8 "Comfort" fyringsolie. Det er en ny fyringsolie, som kan få oliefyret til at yde mere og forurene mindre, fordi den brænder renere og soder mindre end normal fyringsolie. Kunderne har taget meget positivt imod produktet, og salget er gået over forventning de første måneder.

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Sammenlægningerne inden for landbruget fortsætter, og vi går fortsat mod færre og større brug med en intensivning af konkurrencen på olieprodukter til følge. Markedet er kendetegnet ved meget høje rabatter primært drevet frem af Grovvareselskaberne. Q8 har fastholdt sin position i landbrugssegmentet blandt andet som et resultat af to vellykkede salgskampagner.

På Industrimarkedet er konkurrencen også intensiv, hvilket har lagt yderligere pres på indtjeningen. Fraværet af større anlægsprojekter - som f.eks. bro- og motorvejsbyggerier - har haft en negativ indvirkning på oliebranchens samlede salg til segmentet. Q8s kontrakt med Statens Indkøb udvikler sig stadig positivt, og der er over året sket en stigning i samhandlen. Ligeledes har en udvidelse af sortimentet inden for hydraulikolier bidraget positivt til indtjeningen inden for salg af smøremidler til industrien.

Transportmarkedet er fortsat præget af store udfordringer. Vognmændene er presset af lavere fragtrater blandt andet forårsaget af konkurrencen fra østeuropæiske vognmænd med et lavere omkostningsniveau. Tab som følge af betalingsstandsninger og konkurser blandt vognmænd er - trods en mindre forbedring i forhold til året før - stadig en væsentlig årsag til den manglende indtjening. En udvidelse af samhandlen med busselskabet Arriva har været medvirkende årsag til en mindre stigning i det samlede volumen, men den samlede indtjening er stadig utilfredsstillende for segmentet.

Værkstedsmarkedet er i stadig stigende grad præget af sammenlægninger både inden for personvogns- og lastvognsforhandlere og undergår i disse år meget store strukturelle forandringer, som også lægger et pres på Q8s indtjening fra segmentet. Indtjeningen er dog fortsat tilfredsstillende, og Q8 har over perioden været i stand til at fastholde sin position som markedsleder på dette vigtige område. Som et nyt tiltag har Q8 introduceret et fuldt sortiment af smøremidler til motorcykler med baggrund i en stor erfaring fra vores italienske søsterselskab.

Finansielle og øvrige forhold

Pengestrøm fra driften udgjorde 58,8 mio. kr. i forhold til -146,0 mio. kr. sidste år. Denne positive udvikling er dog langt fra tilstrækkelig til at dække et fortsat højt investeringsniveau på 148,6 mio. kr.

Det gennemsnitlige antal medarbejdere er 1.377, hvilket er en reduktion på 52 i forhold til 2000/2001.

Årets underskud på 116,1 mio. kr. foreslås overført til næste år.

Aktiekapitalen ejes 100% af Kuwait Petroleum B.V., Holland, der indgår i koncernregnskabet for Kuwait Petroleum Corporation, Kuwait.

Begivenheder efter årsafslutningen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning, der påvirker selskabets økonomiske situation.

Under forudsætning af stabile oliepriser samt forbedrede oliemarginer forventes driftsresultatet for 2002/2003 at blive væsentligt forbedret.

Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab (side 3-25) for KUWAIT PETROLEUM (DANMARK) A/S for regnskabsåret 1. april 2001 - 31. marts 2002.

Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at årsregnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i årsregnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om årsregnskabets informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen, og at det giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat og pengestrøm.

Revisionen er afsluttet den 30. april 2002.

ARTHUR ANDERSEN

Ved:

Per Erik Johannessen

Pernille L. Erenbjerg

Statsautoriserede revisorer

Anvendte regnskabsprincipper

Regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven, selskabets vedtægter og god dansk regnskabskik. Der er ikke sket ændringer i disse principper i forhold til sidste år.

På grund af tidligere foretaget omlægning af regnskabsåret omfatter forrige regnskabsperiode kun 9 måneder mod 12 måneder for indeværende regnskabsår.

Indtægtskriterium

Selskabet anvender faktureringskriteriet som indtægtskriterium, og nettoomsætningen omfatter således værdien af årets leverede varer og tjenesteydelser med fradrag af moms og afgifter og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver

Materielle og immaterielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsessummer med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningerne på anlægsaktiver foretages lineært med satser, der anses for at være tilstrækkelige til at afskrive aktiverne over deres forventede restlevetid.

Goodwill amortiseres over 5 år.

Rettigheder, der vedrører en tidsbegrænset aftale, afskrives over kontraktåret. Øvrige rettigheder afskrives over 5 år.

Nedskrivninger foretages i fornødent omfang. Ved salg eller skrotning fragår anskaffelsessummer og akkumulerede afskrivninger under anlægsaktiver, mens fortjeneste og tab er indeholdt i resultatopgørelsen.

Aktiver der leases på lånelignende vilkår aktiveres på erhvervelsestidspunktet til den kapitaliserede værdi af de fremtidige leasingbetalinger. Samtidig medtages en tilsvarende regnskabspost under langfristet gæld. Aktivposten afskrives efter samme satser som andre tilsvarende anlægsaktiver. Passivposten nedskrives med de årlige leasingydelser fratrukket en beregnet rente på grundlag af restgæld og kapitaliseringsfaktoren.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomhed og associerede selskaber opgøres efter equity-metoden, således at andelen af deres resultat løbende medtages i resultatopgørelsen. Dette medfører, at den bogførte værdi af investeringerne svarer til andelen af disse selskabers indre værdi opgjort efter Kuwait Petroleum (Danmark) A/S's anvendte regnskabsprincipper.

Andre værdipapirer og kapitalandele er optaget til anskaffelsesværdi.

Pantebreve, der er indeholdt i balancen, er optaget til kursværdi under hensyntagen til de enkelte pantebrevs rentefod og restløbetid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er værdiansat til laveste værdi af kostpris eller nettorealiseringsværdi. Kostprisen er opgjort efter FIFO-princippet.

Der er foretaget nedskrivninger på langsomt omsættelige varer og ukurante varer.

Mellemværender med andre olieselskaber vedrørende exchange aftaler (mellemværender der afregnes i olieprodukter) er medtaget i posten varebeholdninger. Exchange mellemværender er værdiansat som varebeholdninger i øvrigt.

Varedebitorer

Varedebitorer er optaget med de nominelle tilgodehavender med fradrag for hensættelser til forventede tab.

Transaktioner i udenlandsk valuta

Transaktioner i udenlandsk valuta er omregnet til de gennemsnitlige valutakurser for transaktionsmåneden.

Mellemværender, der er betalbare i udenlandsk valuta, er omregnet til de valutakurser, der var gældende på balancetidspunktet.

Kursgevinster og -tab, både realiserede og urealiserede, indgår i resultatopgørelsen.

Til imødegåelse af selskabets valutakursrisiko anvendes terminsforretninger, optioner samt kombinationer af optioner. Disse finansielle instrumenter benyttes alene til reduktion af den underliggende valutarisiko.

De anvendte finansielle instrumenter optages til markedsværdien på statustidspunktet, og gevinst eller tab bogføres over resultatopgørelsen.

Forurening

Det er virksomhedens politik at hensætte til oprensning af forurening, når denne er konstateret ved tekniske analyser. Hensættelsen afsættes efter et skøn over den forventede samlede forureningsomkostning, i det omfang forureningsomkostningerne ikke forventes dækket af tredjemand. Senere revurdering af en hensættelse medtages løbende i regnskabet.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og bevægelsen i årets udskudte skat. Rentetillæg og -godtgørelse medtages under finansielle poster.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som kortfristet gæld i det omfang, der ikke er foretaget betaling heraf.

Udskudte skatteforpligtelser indregnes i balancen som en hensættelse. Den udskudte skatteforpligtelse er indregnet som skatten af alle midlertidige forskelle. Den udskudte skatteforpligtelse beregnes med den aktuelle skatteprocent.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen som et finansielt anlægsaktiv i det omfang, det skønnes at kunne anvendes baseret på den budgetterede indtjening inden for selskabets strategiske planlægningshorisont.

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Resultatopgørelse

(1.000 kr.)	Noter	1/4/01 - 31/3/02	1/7/00 - 31/3/01
Nettoomsætning	1	4.005.334	3.269.424
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		292	(75.951)
Andre driftsindtægter	2	137.453	105.056
		4.143.079	3.298.529
Udgifter til råvarer og færdigvarer		3.120.547	2.558.990
Andre eksterne udgifter		496.975	367.739
Personaleudgifter	3	408.190	323.575
Af- og nedskrivninger	7	144.271	99.782
Andre driftsudgifter		1.996	2.990
		4.171.979	3.353.076
Driftsresultat		(28.900)	(54.547)
Resultat af dattervirksomhed	8	0	0
Indtægter af andre kapitalandele m.m.	8	182	3.053
Renteindtægter	4	6.848	6.480
Valutakurstab		(4.115)	(4.275)
Renteudgifter	4	(66.577)	(51.522)
		(63.662)	(46.264)
Resultat før ekstraordinære poster og skat		(92.562)	(100.811)
Ekstraordinære poster	5	(11.266)	(3.295)
Resultat før skat		(103.828)	(104.106)
Årets skat	6	(12.243)	(25.664)
Årets resultat		(116.071)	(129.770)

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Balance, aktiver

(1.000 kr.)	Noter	31. marts 2002	31. marts 2001
ANLÆGSAKTIVER			
Immaterielle anlægsaktiver:			
Edb-programmel		23.027	19.276
Rettigheder		7.903	9.943
Goodwill		3.325	3.997
	7	34.255	33.216
Materielle anlægsaktiver:			
Grunde og bygninger		601.436	639.471
Tekniske anlæg og maskiner		17.747	31.118
Driftsmateriel og inventar		329.021	308.850
Anlæg under opførelse		85.066	69.843
Finansiell leasing		35.978	47.394
	7	1.069.248	1.096.676
Finansielle anlægsaktiver:			
Kapitalandel i dattervirksomhed	8	24.017	24.017
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	550	12.256
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	11.967	3.689
Andre tilgodehavender	9	31.379	34.148
Deposita	9	4.471	6.042
Værdi af skatteaktiv	6	60.247	72.490
		132.631	152.642
ANLÆGSAKTIVER I ALT		1.236.134	1.282.534

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Balance, aktiver (fortsat)

(1.000 kr.)	Noter	31. marts 2002	31. marts 2001
Råolie, halvfabrikata og hjælpematerialer		2.351	3.974
Raffinerede olieprodukter og handelsvarer		299.534	300.515
		301.885	304.489
Tilgodehavender:			
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		853.861	907.761
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12	296	501
Andre tilgodehavender		16.908	15.718
Periodeafgrænsningsposter		4.255	5.328
		875.320	929.308
Likvide beholdninger		154.806	137.864
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		1.332.011	1.371.661
AKTIVER I ALT		2.568.145	2.654.195

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Balance, passiver

(1.000 kr.)	Noter	31. marts 2002	31. marts 2001
EGENKAPITAL			
Selskabskapital		250.000	250.000
Overkurs ved emission		116.036	116.036
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	8.399
Overført resultat		162.777	270.449
EGENKAPITAL I ALT	10	528.813	644.884
HENSÆTTELSER			
	11	47.436	53.354
LANGFRISTET GÆLD			
Kreditinstitutter		1.172	1.219
Gæld til tilknyttede virksomheder	12	702.164	702.192
Finansiell leasing		33.147	40.427
LANGFRISTET GÆLD I ALT		736.483	743.838
KORTFRISTET GÆLD			
Kortfristet del af langfristet gæld		15.289	33.434
Leverandører af varer og tjenesteydelser		273.197	272.873
Gæld til tilknyttede virksomheder	12	523.662	435.402
Anden gæld	13	440.938	467.988
Periodeafgrænsningsposter		2.327	2.422
KORTFRISTET GÆLD I ALT		1.255.413	1.212.119
PASSIVER I ALT		2.568.145	2.654.195
EVENTUALFORPLIGTELSE	14		
REVISIONSHONORAR	15		

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Pengestrømsopgørelse

(1.000 kr.)

1/4/01 -
31/3/02

1/7/00 -
31/3/01

Periodens resultat	(116.071)	(129.770)
Af- og nedskrivninger	169.271	99.782
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	(9.553)	(8.853)
Urealiseret valutakurstab	471	11.817
Ændring i værdi af skatteaktiv	12.243	25.664
Ændring af hensættelser	(5.918)	9.767
Ændring i tilgodehavender	54.079	(36.048)
Ændring i varebeholdninger	2.604	79.797
Ændring i leverandører og anden kortfristet gæld	(48.313)	(198.123)
Pengestrøm fra driften	58.813	(145.967)
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	(148.645)	(107.379)
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	15.316	14.932
Pengestrøm fra investeringer	(133.329)	(92.447)
Ændring i finansielle anlægsaktiver	7.768	1.782
Ændring i langfristet prioritetsgæld	(47)	(31)
Ændring i finansielle mellemværender med tilknyttede virksomheder	91.017	233.325
Ændring i langfristet finansiell leasinggæld	(7.280)	(8.155)
Pengestrøm fra finansielle poster	91.458	226.921
Pengestrøm i alt	16.942	(11.493)
Likviditet primo	137.864	149.357
Likviditet ultimo	154.806	137.864

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Note 1 - Nettoomsætning

(1.000 kr.)	1/4/01 - 31/3/02	1/7/00 - 31/3/01
Indenlandsk salg	3.476.707	2.867.394
Eksport	528.627	402.030
	4.005.334	3.269.424

Note 2 - Andre driftsindtægter

(1.000 kr)	1/4/01 - 31/3/02	1/7/00 - 31/3/01
Lejeindtægter	38.889	27.063
Oliefyrrservice	55.457	46.122
Øvrige driftsindtægter	43.107	31.871
	137.453	105.056

Note 3 - Personaleudgifter

(1.000 kr.)	1/4/01 - 31/3/02	1/7/00 - 31/3/01
Medarbejdere:		
Lønninger	375.438	294.072
Pensionsbidrag	18.297	18.241
Andre udgifter til social sikring	5.744	4.472
	399.479	316.785
Direktion:		
Lønninger	7.945	6.256
Pensionsbidrag	766	534
	8.711	6.790
Personaleudgifter i alt	408.190	323.575

Lønninger og pensionsbidrag til direktionen omfatter de i Erhvervs- og Selskabsstyrelsen registrerede direktører, i alt 6 personer (7 personer i 2000/01).

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

Der har i regnskabsåret 1. april 2001 til 31. marts 2002 gennemsnitligt været beskæftiget 1.377 ansatte (1.429 ansatte i 2000/01).

Note 4 - Renteindtægter/(Udgifter)

(1.000 kr.)	1/4/01 - 31/3/02	1/7/00 - 31/3/01
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	115
Eksterne renteindtægter	6.848	6.365
Renteindtægter i alt	6.848	6.480
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	(63.237)	(48.579)
Eksterne renteudgifter	(3.340)	(2.943)
Renteudgifter i alt	(66.577)	(51.522)

Note 5 - Ekstraordinære poster

I posten indgår forøgelse af hensættelse til nedlukning af raffinaderiet, nedskrivning af anlægsaktiver vedrørende raffinaderiet samt gevinst ved salg af forretningsområde.

Note 6 - Selskabsskat

(1.000 kr.)	1/4/01 - 31/3/02	1/7/00 - 31/3/01
Årets aktuelle skat	0	0
Bevægelse i værdi af skatteaktiv	(12.243)	(25.664)
Årets skat	(12.243)	(25.664)
Værdi af skatteaktiv fremkommer som forskellen mellem den skattemæssige og regnskabsmæssige værdi af følgende poster:		
Materielle og immaterielle anlægsaktiver	909.516	895.037
Varebeholdninger	20.000	0
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	16.998	16.998
Regnskabsmæssige hensættelser	49.790	27.590
Skattemæssigt underskud	106.664	96.000
Beregningsgrundlag før værdiregulering	1.102.968	1.035.625
Værdiregulering	(902.144)	(793.991)
Beregningsgrundlag	200.824	241.634
Værdi af skatteaktiv, 30%	60.247	72.490

Værdiregulering omfatter den del af skatteaktivet, som ikke skønnes at kunne anvendes baseret på den budgetterede indtjening inden for selskabets strategiske planlægningshorisont.

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Note 7 - Immaterielle anlægsaktiver

(1.000 kr.)	Edb- programmel	Rettigheder	Goodwill	Total
Anskaffelsessum:				
1. april 2001	33.442	42.679	34.827	110.948
Årets tilgang	4.340	553	450	5.343
Årets overførsler	6.927	450	1.083	8.460
Årets afgang	(973)	0	0	(973)
31. marts 2002	43.736	43.682	36.360	123.778
Af- og nedskrivninger:				
1. april 2001	(14.166)	(32.736)	(30.830)	(77.732)
Årets afskrivninger	(7.369)	(3.051)	(2.205)	(12.625)
Årets overførsler	(140)	8	0	(132)
Årets afgang	966	0	0	966
31. marts 2002	(20.709)	(35.779)	(33.035)	(89.523)
Nettoværdi:				
31. marts 2002	23.027	7.903	3.325	34.255
Nettoværdi:				
31. marts 2001	19.276	9.943	3.997	33.216
Afskrivningsprocent	25%	7-20%	10-20%	

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S

Note 7 - Materielle anlægsaktiver (fortsat)

(1.000 kr.)	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Anlæg under opførelse	Finansiell leasing af driftsmateriel	Total
Anskaffelsessum:						
1. april 2001	1.248.379	768.281	933.068	72.101	116.390	3.138.219
Årets tilgang	9.089	0	63.916	68.575	1.722	143.302
Årets overførsler	8.352	0	47.620	(54.362)	(10.070)	(8.460)
Årets afgang	(22.610)	(2.383)	(33.283)	0	(1.661)	(59.937)
31. marts 2002	1.243.210	765.898	1.011.321	86.314	106.381	3.213.124
Af- og nedskrivninger:						
1. april 2001	(608.908)	(737.163)	(624.218)	(2.258)	(68.996)	(2.041.543)
Årets afskrivninger	(39.005)	(2.653)	(78.008)	1.010	(12.990)	(131.646)
Årets nedskrivninger	(14.956)	(9.497)	(547)	0	0	(25.000)
Årets overførsler	(12)	0	(9.778)	0	9.922	132
Årets afgang	21.107	1.162	30.251	0	1.661	54.181
31. marts 2002	(641.774)	(748.151)	(682.300)	(1.248)	(70.403)	(2.143.876)
Nettoværdi:						
31. marts 2002	601.436	17.747	329.021	85.066	35.978	1.069.248
Nettoværdi:						
31. marts 2001	639.471	31.118	308.850	69.843	47.394	1.096.676
Afskrivningsprocent	0-25%	4%	5-25%	0-4%	8-25%	

Kontantværdien af grunde og bygninger udgjorde 602.027 t.kr. ifølge den offentlige ejendomsvurdering pr. 1. januar 2002 (591.991 t.kr. pr. 1. januar 2001).

Note 8 - Kapitalandele i dattervirksomhed og associerede virksomheder

(1.000 kr.)

DATTERVIRKSOMHED

Saldo pr. 1. april 2001	24.017
Resultat for året 1. april 2001 til 31. marts 2002	0
Saldo pr. 31. marts 2002	24.017

Pålydende værdi af aktier i den 100% ejede dattervirksomhed De Fælles Olielagre A/S, Birkerød, udgør 30.000 t.kr. (30.000 t.kr. pr. 31. marts 2001).

De Fælles Olielagre A/S er i årsregnskabet medtaget efter indre værdis metode, hvorved udarbejdelsen af et koncernregnskab for Kuwait Petroleum (Danmark) A/S er udeladt.

Udeladelsen er begrundet i, at såvel de enkelte regnskabsposter som balancesum, egenkapital og resultat i De Fælles Olielagre A/S er uvæsentlige i forhold til de tilsvarende poster i Kuwait Petroleum (Danmark) A/S.

ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER M.M.

Saldo pr. 1. april 2001	12.256
Årets resultatandel	253
Afhændelse af kapitalandel i A/S Bioteknisk Jordrens	(11.959)
Saldo pr. 31. marts 2002	550

Navn	Hjemsted	Andel af kapital	Pålydende	Egenkapital	Årets resultatandel	Bogført værdi
Det Grønlandske Olieaktieselskab	København	33,33%	200	1.651	253	550
Stignæs Vandindvinding I/S	Stignæs	50%	0	7.203	0	0
Resultat fra associerede virksomheder					253	550
Tab på obligationsbeholdning					(71)	
Indtægter af andre kapitalandele m.m.					182	

Stignæs Vandindvinding I/S er i Kuwait Petroleum (Danmark) A/S's anlægsaktiver medtaget med værdien 0 kr., idet Kuwait Petroleum (Danmark) A/S's regnskabsprincipper er anvendt ved værdiansættelsen af aktiver og passiver i Stignæs Vandindvinding I/S.

Note 9 - Øvrige finansielle anlægsaktiver

(1.000 kr.)	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgode- havender	Deposita
Anskaffelsessum:			
1. april 2001	3.868	36.922	6.042
Årets tilgang	8.321	5.379	0
Årets afgang	(26)	(8.201)	(1.571)
31. marts 2002	12.163	34.100	4.471
Op- og nedskrivninger:			
1. april 2001	(179)	(2.774)	0
Årets tilgang	0	(703)	0
Årets afgang	(17)	756	0
31. marts 2002	(196)	(2.721)	0
Nettoværdi:			
31. marts 2002	11.967	31.379	4.471
Nettoværdi:			
31. marts 2001	3.689	34.148	6.042

Indeholdt i "Andre værdipapirer og kapitalandele" er en obligationsbeholdning på nominal 1.620 t.kr. (1.620 t.kr. pr. 31. marts 2001), som ligger til sikkerhed.

Årets tilgang består af køb af to selskaber til erhvervelse af en servicestation i Esbjerg. Q8 har valgt ikke at udarbejde koncernregnskab men udelukkende inkludere dem som en kapitalandel, da selskaberne forventes likvideret i næste regnskabsår.

Note 10 - Egenkapital

(1.000 kr.)	Aktie- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egen- kapital i alt
Saldo pr. 1. juli 2000	250.000	116.036	0	401.289	767.325
Periodens henlæggelse	-	-	8.399	(1.070)	7.329
Periodens tab	-	-	-	(129.770)	(129.770)
Saldo pr. 1. april 2001	250.000	116.036	8.399	270.449	644.884
Årets overførsel	-	-	(8.399)	8.399	0
Årets tab	-	-	-	(116.071)	(116.071)
Saldo pr. 31. marts 2002	250.000	116.036	0	162.777	528.813

Note 11 - Hensættelser

(1.000 kr.)

I posten indgår hensættelser til nedlukning af raffinaderiet således:

Saldo pr. 31. marts 2001	22.100
Forøgelse af hensættelse til nedlukning af raffinaderiet	9.497
Årets forbrug	(9.397)
Saldo pr. 31. marts 2002	22.200

Endvidere indgår bl.a. hensættelser til forureningsoprensning.

Note 12 - Mellemværender med tilknyttede virksomheder

Af den samlede gæld til tilknyttede virksomheder forfalder 0 t.kr. mere end 5 år efter balancetidspunktet (702.192 t.kr. pr. 31. marts 2001). Tilgodehavender hos og gæld til tilknyttede virksomheder er udelukkende nomineret i US-dollars, Euro og danske kroner. Alt salg af olieprodukter til koncernforbundne selskaber faktureres til markedspriser. Q8 i Danmark deltager på markedsvilkår i forsknings- og marketingaktiviteter samt finansielle aktiviteter på international koncernplan.

Note 13 - Anden gæld

(1.000 kr.)

31. marts 2002

31. marts 2001

Statsafgifter	275.118	288.838
Skyldig moms	95.703	98.386
Skyldig løn, feriepenge, A-skat m.m.	50.022	66.539
Skyldige rabatter og bonus	5.861	3.330
Andet	14.234	10.895
	440.938	467.988

Note 14 - Eventualforpligtelser

(1.000 kr.)

31. marts 2002

31. marts 2001

Garanti- og kautionsforpligtelser	22.296	26.407
-----------------------------------	--------	--------

Udover de leasingforpligtelser, der er opført som gæld i balancen, udgør de samlede lejeforpligtelser 184.799 t.kr. pr. 31. marts 2002 (198.233 t.kr. pr. 31. marts 2001), og de samlede operationelle leasingforpligtelser udgør 12.912 t.kr. pr. 31. marts 2002 (15.393 t.kr. pr. 31. marts 2001). Mange af selskabets lejemål er attraktive, og vores eventuelle opsigelse vil normalt medføre genudlejning. Derfor er den realistiske lejeforpligtelse væsentlig lavere.

Det er sandsynligt, at selskabet i de kommende år påføres udgifter til afhjælpning af forurening opstået i tidligere år. Det er selskabets politik at hensætte til dækning af sådanne forpligtelser, når disse konstateres.

Note 15 - Revisionshonorar

(1.000 kr.)	1/4/01 - 31/3/02	1/7/00 - 31/3/01
<hr/>		
Det samlede honorar til de generalforsamlingsvalgte revisorer kan specificeres således:		
Honorar for udførelse af den lovpligtige revision	1.014	980
Andre honorarer	154	124
<hr/>		
	1.168	1.104
<hr/>		

Direktion & Bestyrelse

Direktion:

Steffen Pedersen
(Administrerende direktør)

Peter Stigsgaard
(Det Direkte Marked & Marketing)

Mads H. Rønnov-Jessen
(Personale, Kommunikation, Indkøb & Jura)

Chrilles-Zibrandt Svendsen
(Finans & IT)

Jens A. Alstrup
(Q8 ServiceStationer)

Bruno Helboe
(Drift & Forsyning)

Bestyrelse:

Jamal Al-Nouri
(Formand)

Steffen Pedersen

Chrilles-Zibrandt Svendsen

Bettina Helligsøe

Charlotte Bendtsen
(medarbejderrepræsentant)

Ib Guldborg Hansen
(medarbejderrepræsentant)

Adresser i Q8

Marketing & salg:

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S
Banevænget 13
3460 Birkerød

Telefon: 7012 45 45
Telefax: 4599 2120
E-mail: Q8@Q8.dk
Internet: www.Q8.dk

Smøreoliefabrikken:

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S
Lüdersvej
Frihavnen
2100 København Ø.

Telefon: 3920 8111
Telefax: 3920 8826

Kundeservice:

Kuwait Petroleum (Danmark) A/S
Banevænget 13
3460 Birkerød

Kundeservice Privat:
Telefon: 8020 8888
Telefax: 8030 3024

Kundeservice Erhverv:
Telefon: 7012 8888
Telefax: 8030 3024

Produktservice:
Telefon: 4599 2575