
Q8 Danmark A/S

Årsrapport for 2012/13

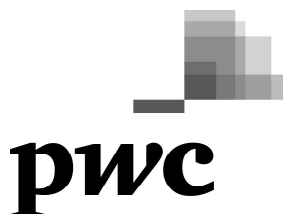
Annual Report for 2012/13

CVR-nr. 61 08 29 13

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 29/5 2013

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 29/5 2013*

Dirigent
Chairman



Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors erklæringer 3
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 6
Company Information

Hoved- og nøgletal 7
Financial Highlights

Beretning 9
Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. april - 28. februar 19
Income Statement 1 April - 28 February

Balance 28. februar 21
Balance Sheet 28 February

Pengestrømsopgørelse 1. april - 28. februar 24
Cash Flow Statement 1 April - 28 February

Noter til årsrapporten 26
Notes to the Annual Report

Regnskabspraksis 36
Accounting Policies

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. april 2012 - 28. februar 2013 for Q8 Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 28. februar 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2012/13.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 29. maj 2013
Birkerød, 29 May 2013

Direktion

Executive Board

Steffen Pedersen
adm. direktør
CEO

Chrilles-Zibrandt Svendsen

Bruno Helboe

Helle Dahlgren Skov

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Q8 Danmark A/S for the financial year 1 April 2012 - 28 February 2013.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 28 February 2013 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2012/13.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse

Board of Directors

Anders Göran Lindblå
formand
Chairman

Steffen Pedersen
næstformand
Deputy Chairman

Chrilles-Zibrandt Svendsen

Monica Carina Persson

Tine Peters
medarbejderrepræsentant
Staff Representative

Finn Kristian Bøvling
medarbejderrepræsentant
Staff Representative

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Q8 Danmark A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Q8 Danmark A/S for regnskabsåret 1. april 2012 - 28. februar 2013, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens

To the Shareholder of Q8 Danmark A/S

Report on the Financial Statements

We have audited the Financial Statements of Q8 Danmark A/S for the financial year 1 April 2012 - 28 February 2013, which comprise income statement, balance sheet, cash flow statement, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 28. februar 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2012 - 28. februar 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 28 February 2013 and of the results of the Company operations and cash flows for the financial year 1 April 2012 - 28 February 2013 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup, den 29. maj 2013

Hellerup, 29 May 2013

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jesper Møller Christensen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements.

Mikkel Harloff-Helleberg

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet *The Company*

Q8 Danmark A/S
Banevænget 13
3460 Birkerød

Telefon: + 45 70124545
Telephone:
Telefax: + 45 45992120
Facsimile:
Hjemmeside: www.Q8.dk
Website:

CVR-nr.: 61 08 29 13
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. april - 28. februar
Financial period: 1 April - 28 February
Hjemstedskommune: Rudersdal
Municipality of reg. office: Rudersdal

Bestyrelse *Board of Directors*

Anders Göran Lindblå, formand (*Chairman*)
Steffen Pedersen, næstformand (*Deputy Chairman*)
Chrilles-Zibrandt Svendsen
Monica Carina Persson
Tine Peters, medarbejderrepræsentant (*Staff Representative*)
Finn Kristian Bøvling, medarbejderrepræsentant (*Staff Representative*)

Direktion *Executive Board*

Steffen Pedersen, adm. direktør (*CEO*)
Chrilles-Zibrandt Svendsen
Bruno Helboe
Helle Dahlgren Skov

Revision *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Koncernregnskab *Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet OK-Q8 AB. Som følge af lovgivningen i Sverige er koncernregnskabet ikke offentligt.
The Company is included in the Consolidated Financial Statements of OK-Q8 AB. As a result of the legislation in Sweden the Consolidated Financial Statements are not published.

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK	2010/11 (12 mdr.) TDKK	2009/10 (12 mdr.) TDKK	2008/09 (12 mdr.) TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	5.992.774	6.206.676	5.573.018	4.930.121	5.940.946
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	14.255	157.425	194.914	212.112	24.951
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	1.406	-5.615	-7.559	-14.679	-27.830
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	15.970	167.586	218.618	189.555	-1.179
Balance					
Balance sheet					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	2.757.842	2.734.640	2.754.528	2.461.593	2.229.271
Egenkapital <i>Equity</i>	1.408.005	1.381.111	1.213.525	994.907	805.352
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	25.072	471.892	218.360	223.237	517.372
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	-181.687	-182.760	-199.851	-193.686	-202.610
heraf investering i materielle anlægsaktiver <i>including investment in property, plant and equipment</i>	-176.878	-182.006	-200.831	-213.347	-208.047
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	282.536	-486.073	85.751	-61.820	-308.191
Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	125.921	-196.941	104.260	-32.269	6.571
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	856	855	891	908	928

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK	2010/11 (12 mdr.) TDKK	2009/10 (12 mdr.) TDKK	2008/09 (12 mdr.) TDKK
Nøgletal i % Ratios					
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	0,2%	2,5%	3,5%	4,3%	0,4%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	0,5%	5,8%	7,1%	8,6%	1,1%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	51,1%	50,5%	44,1%	40,4%	36,1%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	1,1%	12,9%	19,8%	21,1%	-0,3%

Beretning

Review

Hovedaktivitet

Q8s hovedforretningsområde består af salg og distribution af olieprodukter samt tilhørende services. Produkterne indkøbes på det åbne marked fra forskellige leverandører på primært det skandinaviske område og distribueres via specialiserede transportvirksomheder. Produkterne leveres enten direkte til kunderne eller via et landsdækkende netværk af servicestationer og dieselanlæg, som drives dels af selskabet selv dels ved forpagtere og forhandlere. Fra vores i alt 125 servicestationer under Q8 varemærket markedsføres også et bredt convenience og kiosk sortiment, biltilbehør og bilvask. Derudover betjener vi også vores kunder via 123 ubemandede F24 automatanlæg og 31 International Diesel Service anlæg.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Q8 Danmark A/S blev 31. juli 2012 solgt til OKQ8 AB, Sverige, et selskab som ejes ligeligt af OK Ekonomisk Forening og Kuwait Petroleum Europe BV. Baggrunden for denne transaktion var et ønske fra ejerne om at realisere synergier ved at lade de to selskaber komme under fælles ejerskab og ledelse, hvilket forventes at blive afspejlet i resultaterne i de kommende år.

Selskabets regnskabsår er ændret fra d. 31. marts til d. 28. februar således, at perioden er den samme som OKQ8s balancedag i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Regnskabsåret 2012/13 omfatter derfor kun 11 måneder.

Årets resultat for 2012/13 blev et overskud på 16,0 mio. kr. mod et overskud på 167,6 mio. kr. i forrige regnskabsår. Det væsentligt mindre resultat skyldes specielt en forstærket priskonkurrence ikke mindst

Principal activities

Q8's principal business area comprises sales and distribution of oil products and matching services. The products are bought on the open market from various suppliers primarily from the Scandinavian area and are distributed by specialized road transport operators. The products are delivered either directly to the customers or through a national network of service stations and diesel outlets operated partly by the company, partly by lessees and distributors. From our altogether 125 service stations under the Q8 trade mark we also market a wide assortment of convenience and kiosk goods, car accessories and car wash. In addition we serve our customers at 123 unmanned F24 automat stations and 31 International Diesel Service stations.

Development in activities and finance

On 31st July 2012 Q8 Danmark A/S was sold to OK-Q8 AB, Sweden, a company equally owned by OK Ekonomisk Forening and Kuwait Petroleum Europe BV. The background for this transaction was the owners' wish to realise synergies by unifying the two companies under a joint ownership and management. These are expected to be reflected in the results for the year to come.

The financial year of the company has been changed from 31st March to 28th February so that the period is the same as the closing date of OKQ8 in accordance with the Danish Financial Statements Act. For this reason the financial year 2012/13 only includes 11 months.

The 2012/13 financial year showed a surplus of DKK16.0 million compared with a surplus of DKK 167.6 million in the previous financial year. The considerably poorer result is especially due

Beretning Review

på servicestationsområdet samt en reduktion af prisen på olieprodukter i forhold til forrige år.

Driftsresultatet på 14,3 mio. kr. er en reduktion i forhold til forrige regnskabsår, hvor det tilsvarende resultat var 157,4 mio. kr. Udover en øget priskonkurrence på benzin og diesel igennem året, så er det afdæmpede private forbrug fortsat en kilde til at reducere efterspørgslen inden for de fleste forretningsområder. Konjunkturtab på lager af olieprodukter har bidraget negativt med 7,5 mio. kr., hvilket er 48,0 mio. kr. lavere end forrige regnskabsår.

Finansielle nettoomkostninger på 1,4 mio. kr. er en forbedring på 7,0 mio. kr. i forhold til sidste regnskabsår, hvilket kan tilskrives såvel en reduktion i den gennemsnitlige pengebinding i arbejdskapital som et lavere renteniveau.

Pengestrøm fra driften udgjorde 25,1 mio. kr., som er langt mindre end sidste år, hvilket skyldes et lavere driftsresultat samt forøgelse af arbejdskapital primært på grund af reduktion af leverandørgæld og andet kortfristet gæld. Nettoinvesteringerne på 181,2 mio. kr. - som primært er anvendt til at introducere vores nye Qvik To Go butikker, konvertering til F24 og modernisering af optankningsfaciliteter for vores kunder - er på samme høje niveau som de foregående år.

to intensified price competition not least at the service station area, and a reduction of the price of oil products compared with previous year.

The operating profit of DKK 14.3 million is a reduction compared with previous financial year where the equivalent result was DKK 157.4 million. In addition to an increased price competition on petrol and diesel through the year the dampened private consumption is still a source of reduction the demand within most business areas. A windfall loss on stocks of oil products has contributed negatively by DKK 7.5 million, which is DKK 48.0 million lower than previous financial year.

Financial net costs of DKK 1.4 million are an improvement of DKK 7.0 million compared with last financial year. This can be related to a reduction of funds tied up in working capital as well as to a lower interest rate level.

Cash flow from operations amounted to DKK 25.1 million which is considerably less than last financial year. This is due to poorer operating results and an increase in working capital primarily due to a reduction of debts to suppliers and other short-term debts. Net investments of DKK 181.2 mio – primarily spent on introduction of our new Qvik To Go shops, conversion to F24 and upgrading of refuelling facilities for our customers – are at the same high level as previous year.

Beretning

Review

Sikkerhed, sundhed og miljø

Fastholdelse af det ledelsesmæssige fokus på sikkerhed, sundhed og miljø har for regnskabsåret betydet opfyldelse af næsten alle de opsatte mål. På de fleste områder er målene endda overgået. Det gælder blandt andet for antallet af sikkerhedsgennemgange, antallet af tæt på rapporter, antallet af trafikuheld pr. kørt mio. kilometer samt for spild af olieprodukter.

Den fortsatte indsats for at forebygge røverier på vore servicestationer bærer frugt og har resulteret i et yderligere fald i antallet af røverier. Vi har - med en reduktion af antal røverier på mere end 40 % i forhold til sidste år - opnået det bedste resultat i mange år hvad angår både antal røverier totalt og antal røverier opgjort pr. 100 bemandede servicestationer. Den store indsats fastholdes naturligvis med henblik på at opnå yderligere reduktion af både risiko for røveri og især den stærke psykiske belastning, som et røveri altid er for de ramte medarbejderne.

Til trods for at vi ikke har haft større spild af olieprodukter, har vi - på baggrund af de alvorlige hændelser, der er sket rundt omkring i verden - valgt at integrere PSM (Process Safety Management) i vort ledelsessystem for således at sikre et maksimalt fokus på risikostyring ved håndtering af vore produkter

Safety, health and environment - SHE

Maintenance of the managerial focus on safety, health, and environment has resulted in achievement of almost all goals. In most areas the goals have even been surpassed. This is the case for among other things the number of safety walks, the number of near miss reports, the number of traffic accidents per million kilometres driven and for spill of oil products.

The continued efforts to prevent robberies at our service stations bear fruits and have resulted in a further decrease in the number of robberies. By a reduction of the number of robberies of more than 40 per cent compared with last year, we have reached the best results for many years regarding the total number of robberies, and number of robberies calculated per 100 manned service stations. Naturally this great effort will be maintained with a view to obtain further reductions in both the risk of robberies and especially in the strong physical strain it will always be for the affected employees being exposed to a robbery.

In spite of the fact that we have not had considerable spill of oil products we have – on the background of the serious accidents throughout the world – chosen to integrate PSM (Process Safety Management) to our management system in order to secure the utmost focus on risk management when handling our products.

Beretning

Review

Med et stærkt fokus godt forankret i organisationen forventer vi fremover at kunne fastholde den positive udvikling, som de senere regnskabsår har vist. Det overordnede mål er naturligvis helt at kunne undgå skader på mennesker og miljø.

We expect that the constant strong focus on safety, health and environment well rooted in the organisation will enable us to maintain the positive development we have experienced through previous financial years. Naturally, the ultimate goal is to avoid damage to people and environment completely.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Special risks

Drift

Operating risks

Den væsentligste driftsmæssige risiko er adgangen til og distributionen af olieprodukter. Her opererer selskabet med forskellige leverandører af olieprodukter, som distribueres fra såvel egne terminaler som andre selskabers terminaler via exchange- og gennemløbsaftaler. Distributionen foregår via specialiserede transportvognmænd.

The most fundamental operating risk is the access to oil products and their distribution. In this field the company operates with various suppliers of oil products distributed from the company's own terminals as well as other companies' terminals based on exchange and through-put agreements. The products are distributed by specialised road transport operators.

En anden væsentlig driftsmæssig risiko er evnen til at kunne sælge vores produkter til konkurrencedygtige priser. I den forbindelse foregår der en konstant overvågning af markedet for at sikre, at vi prisfastsætter optimalt, ligesom vi løbende tilpasser vores kapacitetsomkostninger for at kunne tilbyde kunderne vores produkter til en attraktiv pris.

Another significant operating risk is the ability to sell our products at competitive prices. In this connection the market is constantly monitored to ensure that our price fixing is optimal. Also we continuously adjust our capacity costs in order to be able to offer our customers the products at an attractive price.

Endelig arbejder vi løbende med at forbedre vores it-plattform for at sikre, at vores kunder og medarbejdere har de bedste redskaber til deres rådighed - en ikke uvæsentlig konkurrenceparameter.

Finally, we are continuously striving to improve our IT platform in order to provide our customers and employees with the best possible tools - a significant competitive parameter.

Beretning

Review

Finansielle risici

Selskabet er som følge af drift og finansiering eksponeret over for valutakursændringer på primært US-dollars og ændringer i renteniveauet på såvel danske kroner som US-dollars. Styringen af disse risici foregår i samspil med OKQ8s centrale finansfunktion, herunder disponering af selskabets kortvarige likviditetsudsving.

Valutarisici

Valutarisici opstår primært ved køb, oplagring og salg af olieprodukter, da disse købes og værdiansættes på basis af US-dollars, men sælges til vores kunder i danske kroner. En eventuel risiko afdækkes ved kortvarige valutaterminsforretninger.

Renterisici

Selskabets rentebærende nettogæld, opgjort som likvide beholdninger fratrukket lang- og kortfristede lån hos tilknyttede virksomheder, er i regnskabsårets løb øget fra 155,2 mio. kr. til 216,0 mio. kr.

Med udgangspunkt i nettogælden ved udgangen af dette regnskabsår vil en stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medføre en stigning i selskabets årlige renteomkostninger på 2,2 mio. kr.

Selskabet afdækker ikke renterisikoen, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

Financial risk

Because of the company's operating and financing activities it is exposed to exchange rate changes, primarily in the US dollar, and changes in the interest rate level of both Danish kroner and US dollars. The management of these risks is coordinated with OKQ8s centralised finance function including arrangements relating to the company's short-term liquidity fluctuations.

Foreign currency risks

Foreign currency risks mainly arise in connection with purchases, storage and sales of oil products, because these are bought and valued on a US dollar basis, but sold to our customers in Danish kroner. Any potential risk is hedged by short-term forward exchange contracts.

Interest rate risks

The company's net interest-bearing liabilities, calculated as cash less long-term and short-term loans from associated companies, have risen from DKK 155.2 million to DKK 216.0 million during the year under review.

Based on net liabilities at the end of the current financial year, an increase of one percentage point in the general interest rate level will lead to a DKK 2.2 million increase in the company's annual interest expenses.

The company does not hedge the interest rate risk, because this is not found to be financially profitable.

Beretning

Review

Kreditrisici

Der ydes betydelige kreditter til selskabets kunder i form af primært varekredit, men der ydes også kredit med længere løbetid. Det er selskabets politik at foretage en selektiv kreditvurdering af kunderne på løbende basis. Selskabet har online adgang til diverse kreditoplysningsbureauer. Hensættelse til imødegåelse af tab foretages løbende baseret på en porteføljebetragtning.

Likviditet

Disponering af kortvarige likviditetsudsving koordineres med OKQ8s centrale finansfunktion. På koncernniveau rådes der over betydelige kreditfaciliteter, ligesom selskabet lokalt har kreditfaciliteter til disposition

Prisrisiko på olieprodukter

På baggrund af den store beholdning af olieprodukter er selskabet eksponeret for udsving i olieprisen. Som en del af et internationalt integreret olieselskab er det selskabets politik ikke at afdække denne risiko, hvilket kan medføre betydelige udsving i det enkelte regnskabsårs resultat.

Grundlaget for indtjeningen

Vidensressourcer

I det forløbne år har fokus i høj grad været på fusionen og den nye organisation. Fusionen vil medføre synergier, der betyder, at funktioner vil ændres, flyttes eller nedlægges.

Det har derfor været højeste prioritet dels at sikre fastholdelse af kritiske kompetencer gennem blandt andet uddannelse, dels sikre at vores medarbejdere ikke alene har kompetencer, der kan bruges i den nye organisation men også er bredt anvendelige uden for

Credit risks

Substantial credits are granted to the company's customers, mainly as trade credit, but long-term loans are also granted. A selective credit assessment of customers on a regular basis is part of the company's policy. The company has on-line access to a number of credit-rating agencies. Provision for bad debts is made continuously based on a portfolio assessment.

Liquidity

The management of short-term liquidity fluctuations is coordinated with OKQ8s centralised finance function. Substantial credit facilities are available at group level. Credit facilities are also available at local level.

Price risk on oil products

As a result of the large inventory of oil products, the company is exposed to fluctuations in oil prices. As part of an internationally integrated oil company, it is the company's policy not to hedge this risk, which may lead to significant fluctuations in the results for some financial years.

Basis of earnings

Knowledge resources

During the year focus has been to a great extent on the merger and the new organisation. The merger will bring synergies meaning that functions will be changed, moved or cut away.

Therefore it has been our highest priority partly to ensure retention of critical competencies by means of education among other things, partly to ensure that our employees have not only competencies that can be used in the new

Beretning Review

Q8, hvis medarbejderen af den ene eller anden grund ikke skulle fortsætte i Q8. Dette er blandt andet sket gennem en række "Kompetenceafklaringsforløb" i samarbejde med eksterne partnere og coaches.

Det er fortsat afgørende at kunne tiltrække og fastholde medarbejdere, der har de nødvendige holdninger og kompetencer, som gør, at de kan yde kunder og kollegaer relevant service med omtanke og engagement og dermed bidrage positivt. I den forbindelse er det positivt på trods af usikkerheden i forbindelse med fusionen at kunne konstatere en forholdsvis høj motivation blandt vores medarbejdere og en medarbejderomsætning, der fortsat er under markedsniveau.

Uddannelse og viden er væsentligt, og det er vores mål, at medarbejderne forbliver attraktive på arbejdsmarkedet.

Vi uddanner vores ledere i et internationalt tilpasset uddannelsesprogram. Et set-up med fokus på vækst, forretningsudvikling og socialt ansvar er implementeret i 2011 og er videreudviklet til også at inkludere uddannelse for senior management i samarbejde med blandt andet Ashridge Business College i England og Insead.

Internationalt har vi fortsat stort fokus på "Six Sigma" og projektledelse. I Danmark har vi i år fået certificeret yderligere fem "green belts" samt to nye "black belts". I det kommende regnskabsår forventer vi at integrere Six Sigma uddannelserne og processen i den nye skandinaviske organisation ved uddannelse af yderligere green belts.

organisation but that they are also broadly usable outside Q8, if the employee for one reason or another is not going to stay employed in Q8. For instance this has taken place by a series of "competency clarification courses" in cooperation with external partners and coaches.

It is still vital to be able to attract and retain employees who possess the necessary attitude and competencies that make it possible to provide our customers and colleagues with relevant service with care and commitment and thus contribute positively to our results. In this connection it is positive, in spite of the insecurity in connection with the merger to find a relatively high motivation among our employees and a staff turnover still below market level.

Training and knowledge are substantial, and our goal is that our employees remain attractive on the job market.

We train our leaders ourselves in an internationally tuned executive programme. A set-up with a focus on growth, business development and social responsibility was implemented in 2011 and it has been further developed also to include education for senior management in cooperation with among others Ashridge Business College in England, and Insead.

Internationally we have still great focus on "Six Sigma" and project management. This year further five "green belts" and two new "black belts" were certified in Denmark. During the financial year to come we expect to integrate the Six Sigma educations and the process in the new Scandinavian organisation by education of additional green belts.

Beretning Review

Q8 var i det forløbne år ansvarlige for udvikling og implementering af et nyt internationalt Projektlederkursus, og flere danske medarbejdere har allerede gennemført forløbet sammen med kollegaer fra andre lande.

Vi fortsætter i det kommende år samarbejdet omkring talentudvikling med KPI og vil strukturere arbejdet med unge talenter og successorplanlægning i den nye organisation.

Salgslederuddannelsen for ledere på servicestationerne fortsættes. Uddannelsen afsluttes med eksamen og giver meritpoints, der kan bruges til for eksempel adgang på HD-studiet. Derudover udvides arbejdet med uddannelse af medarbejdere på stationerne i og med, at vi har oprettet en funktion specifikt til denne opgave.

Rekruttering sker fortsat primært internt, dog har vi i regnskabsåret i højere grad end tidligere søgt og fundet nye kollegaer til især servicestationerne eksternt for at sikre fornyelse og fortsat innovation i organisationen.

Vi arbejder til stadighed for ligestilling og har i den nye skandinaviske organisation etableret en direktion med 3 kvinder og 4 mænd.

Der er fortsat udfordringer med at tiltrække kvinder til det næste niveau, og selvom andelen af kvindelige ledere på tværs af organisationen stort set svarer til andelen af kvinder i virksomheden totalt (46 % mod 47,5 %) udgør andelen af kvinder på niveauet lige under direktionen kun 25 %. Flere af de

During the past year Q8 Denmark was responsible for development and implementation of a new international project manager course, and several Danish employees have already completed the course together with colleagues from other countries.

In the coming year we will continue the cooperation with KPI concerning talent development and structure the work with young talents and successor planning in the new organisation.

The sales manager education for all managers at the service stations will be continued. The education is completed with an exam and provides the employee with merit points that may be used for admission to for example the diploma in business administration education study. In addition to this the work with education of employees at the stations will be increased as we have set up a function specifically for this purpose.

Recruitment is still mainly internal, but this financial year we have to a higher degree than before searched and found new colleagues externally – especially to the service stations - to ensure renewal and ongoing innovation in the organisation.

We are still working for equal rights, and in the new Scandinavian organisation we have established a board of managers comprising of 3 women and 4 men.

It is still a challenge for us to attract women for the next level, and although the share of female managers across the organisation almost corresponds to the share of women in the company in total (46 per cent against 47.5 per cent), the share of women at the level just below

Beretning

Review

skandinaviske lederpositioner er besat af svenske ledere, hvor andelen af kvindelige ledere er større, og derfor vil Q8 have øget fokus på dette fremadrettet.

Vi ønsker at være en rummelig arbejdsplads, hvor der er plads til alle. Vi søger at fastholde medarbejdere på arbejdsmarkedet og dermed fortsat drage nytte af deres kompetencer ved tilpasning af ansvar og arbejdstid til livssituation samt ved oprettelse af fleksjob og mulighed for omskoling.

Miljøforhold

Selskabet sælger og distribuerer produkter, der ved uheldig omgang kan påføre miljøet betydelig skade. Som et miljøbevidst selskab forholder Q8 sig løbende til at skåne og værne om miljøet i videst muligt omfang. Vi har i de senere år foretaget betydelige investeringer på vores servicestationer i opgradering af tank- og rørinstallationer samt automatisk pejleudstyr.

Vores medarbejdere deltager regelmæssigt i kurser rettet mod at skåne miljøet i forbindelse med håndtering af olieprodukter.

Selskabet indgår i en ordning (Oliebranchens Miljøpulje), hvor selskabet har tilmeldt lukningsplanlagte servicestationer, hvorefter grunden oprenses, når stationen lukkes. Endvidere deltager selskabet i forsikringsordningen for villatanke, der sikrer vores villakunder imod økonomisk tab, når der konstateres forurening på grund af langsom udsivning af olie.

the board of managers is just 25 per cent. More of the Scandinavian management positions are occupied by Swedish managers, where the share of female managers are larger and therefore Q8 will increase focus on the matter in the long term.

We want to be an inclusive workplace where there is room for everyone. We try to retain employees at the labour market and thus still be able to benefit from their competencies by adapting responsibility and working hours to life situation and by establishing flexible jobs and opportunity for re-education.

Environmental issues

The company sells and distributes products which may, if not handled properly, cause substantial damage to the environment. Being an environment-conscious company, Q8 is always aware of the need to take care of and protect the environment to the greatest possible extent. In recent years we have made substantial investments in upgrading tank and pipe installations as well as automatic sounding equipment at our service stations.

Our employees regularly attend courses aimed at protecting the environment in connection with the handling of oil products.

The company has joined a scheme (The Oil Industry's Environmental Pool), under which the company has registered service stations planned to be closed down. When the outlet is closed, the site will be cleaned up. Furthermore, the company participates in the insurance scheme for villa and house tanks protecting our villa and house customers against financial losses, if contamination caused by slow seepage of oil is discovered.

Beretning

Review

CSR

Omtanke, respekt og ansvar for mennesker, miljø og omgivelser er grundlæggende værdier, som indgår i alle Q8s aktiviteter, og socialt ansvar er en naturlig del af vores måde at drive forretning på. Selskabet offentliggør den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a, på Q8s hjemmeside på URL adressen <http://www.q8.dk/CSR>.

Forventet udvikling

Under forudsætning af stabile oliepriser forventer vi et forbedret resultat i det kommende regnskabsår.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

CSR

Thoughtfulness, respect, and responsibility for people, environment, and surroundings are basic values, which are part of all Q8's activities, and social responsibility is a natural part of our way to run our business. The company publishes the statutory statement of corporate social responsibility cf. the Danish Financial Statements Act, paragraph 99 a, on Q8's website at the URL address <http://www.Q8.dk/CSR>.

Expected development

Provided that oil prices are stable, we expect our profit performance for the next financial year to improve.

Post balance sheet events

No event affecting the evaluation of the annual report has occurred since the balance sheet day.

Resultatopgørelse 1. april - 28. februar

Income Statement 1 April - 28 February

	Note	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	5.992.774	6.206.676
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		40.284	45.363
Omkostninger til handelsvarer <i>Expenses for goods for resale</i>		-5.081.330	-5.093.613
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-444.682	-490.857
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		507.046	667.569
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-346.213	-367.567
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-133.822	-138.579
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-12.756	-3.998
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		14.255	157.425
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		4.275	4.384
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-2.869	-9.999
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		15.661	151.810
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	309	15.776
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		15.970	167.586

Resultatdisponering *Distribution of profit*

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>		
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	15.970	167.586
	15.970	167.586

Balance 28. februar

Balance Sheet 28 February

Aktiver

Assets

	Note	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
Software og rettigheder <i>Software and Rights</i>		26.404	20.574
Goodwill <i>Goodwill</i>		484	828
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	5	26.888	21.402
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		626.844	605.978
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		528.872	502.712
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		735	848
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		73.321	90.663
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	1.229.772	1.200.201
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>		4.365	2.917
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		10.567	11.325
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	7	14.932	14.242
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		1.271.592	1.235.845

Balance 28. februar

Balance Sheet 28 February

Aktiver

Assets

	Note	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
Handelsvarer <i>Goods for resale</i>		315.107	295.133
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		315.107	295.133
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		781.565	873.753
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	100.671
Tilgodehavender hos associerede virksomheder <i>Receivables from associates</i>		9.710	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		115.687	96.689
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	8	102.833	102.524
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		10.632	5.230
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		1.020.427	1.178.867
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		150.716	24.795
Omsætningsaktiver <i>Currents assets</i>		1.486.250	1.498.795
Aktiver <i>Assets</i>		2.757.842	2.734.640

Balance 28. februar

Balance Sheet 28 February

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		251.000	251.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.157.005	1.130.111
Egenkapital Equity	9	1.408.005	1.381.111
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser <i>Provisions for pensions and similar obligations</i>		76	81
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	10	16.104	25.412
Hensatte forpligtelser Provisions		16.180	25.493
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		558.949	669.120
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		341.846	223.539
Gæld til associerede virksomheder <i>Payables to associates</i>		75.146	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		351.952	428.671
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		5.764	6.706
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		1.333.657	1.328.036
Gældsforpligtelser Debt		1.333.657	1.328.036
Passiver Liabilities and equity		2.757.842	2.734.640
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	11		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	12		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	13		

Pengestrømsopgørelse 1. april - 28. februar

Cash Flow Statement 1 April - 28 February

	Note	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		15.970	167.586
Reguleringer <i>Adjustments</i>	14	144.225	131.814
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	15	-136.529	178.107
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		23.666	477.507
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		4.275	4.384
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-2.869	-9.999
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		25.072	471.892
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-5.136	-7.799
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-176.878	-182.006
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-482	6.082
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		809	963
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-181.687	-182.760
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		0	-486.073
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder <i>Repayment of payables to associates</i>		-58.405	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group enterprises</i>		330.017	0
Modtaget koncerntilskud <i>Received group contribution</i>		10.924	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		282.536	-486.073

Pengestrømsopgørelse 1. april - 28. februar

Cash Flow Statement 1 April - 28 February

	Note	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		125.921	-196.941
Likvider 1. april <i>Cash and cash equivalents at 1 April</i>		24.795	221.736
Likvider 28. februar <i>Cash and cash equivalents at 28 February</i>		150.716	24.795
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		150.716	24.795
Likvider 28. februar <i>Cash and cash equivalents at 28 February</i>		150.716	24.795

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
1 Nettoomsætning <i>Revenue</i>		
Geografiske markeder <i>Geographical segments</i>		
Indland <i>Domestic market</i>	5.844.478	6.058.882
Udland <i>Foreign market</i>	148.296	147.794
	5.992.774	6.206.676
2 Personalemkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	316.213	336.017
Pensioner <i>Pensions</i>	24.930	25.610
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	5.070	5.940
	346.213	367.567
Heraf udgør vederlag til direktion <i>Including remuneration to the Executive Board</i>	6.254	10.169
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	856	855

Direktionen er delvist aflønnet fra moderselskabet. Bestyrelsen modtager ikke vederlag.
The Executive Board are partly remunerated from the parent company. The Board of Directors do not receive remuneration.

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
3 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	640	6.957
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	2.229	3.042
	2.869	9.999
4 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0	0
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-309	-15.776
	-309	-15.776

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

5 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

	Software og rettigheder <i>Software and Rights</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. april <i>Cost at 1 April</i>	35.665	1.490
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	5.136	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-360	-752
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	8.845	669
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i>	49.286	1.407
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. april <i>Impairment losses and amortisation at 1 April</i>	15.091	662
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	8.097	343
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	-306	-82
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 28. februar <i>Impairment losses and amortisation at 28 February</i>	22.882	923
	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 28. februar <i>Carrying amount at 28 February</i>	26.404	484

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

6 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. april <i>Cost at 1 April</i>	1.250.328	1.159.479	1.266	90.663
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	38.536	70.922	0	67.420
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-2.252	-54.114	0	0
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	22.774	52.474	0	-84.762
Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i>	1.309.386	1.228.761	1.266	73.321
Ned- og afskrivninger 1. april <i>Impairment losses and depreciation at 1 April</i>	644.350	656.767	418	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	38.964	86.305	113	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-772	-43.183	0	0
Ned- og afskrivninger 28. februar <i>Impairment losses and depreciation at 28 February</i>	682.542	699.889	531	0
Regnskabsmæssig værdi 28. februar <i>Carrying amount at 28 February</i>	626.844	528.872	735	73.321

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

7 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele <i>Other investments</i>	Andre tilgodeha- vender <i>Other receivables</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. april <i>Cost at 1 April</i>	2.943	11.966
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.458	202
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-12	-1.168
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 28. februar <i>Cost at 28 February</i>	4.389	11.000
	<hr/>	<hr/>
Nedskrivninger 1. april <i>Impairment losses at 1 April</i>	26	641
Tilbageførte nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment losses on sold assets</i>	-2	-208
	<hr/>	<hr/>
Nedskrivninger 28. februar <i>Impairment losses at 28 February</i>	24	433
	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 28. februar <i>Carrying amount at 28 February</i>	4.365	10.567

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
8 Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	3.724	496
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	-184.878	-183.572
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	-108	-160
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse <i>Trade receivables</i>	-3.933	-4.985
Andre hensættelser <i>Other provision</i>	-4.045	-6.373
Værdiregulering <i>Value adjustment</i>	86.407	92.070
Overført til udskudt skatteaktiv <i>Transferred to deferred tax asset</i>	102.833	102.524
	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax asset</i>	102.833	102.524
Regnskabsmæssig værdi <i>Carrying amount</i>	<u>102.833</u>	<u>102.524</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

9 Egenkapital

Equity

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. april	251.000	1.130.111	1.381.111
<i>Equity at 1 April</i>			
Modtaget koncerntilskud	0	10.924	10.924
<i>Received group contribution</i>			
Årets resultat	0	15.970	15.970
<i>Net profit/loss for the year</i>			
Egenkapital 28. februar	251.000	1.157.005	1.408.005
<i>Equity at 28 February</i>			

Selskabskapitalen består af 251.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 251,000 shares of a nominal value of TDKK 1. No shares carry any special rights.

10 Andre hensættelser

Other provisions

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forureningsoprensning og Oliebranchens Miljøpulje.
Provisions comprise of anticipated costs of pollution remediation and obligation to Oliebranchens Miljøpulje.

	2012/13	2011/12
	(11 mdr.)	(12 mdr.)
	TDKK	TDKK
Andre hensættelser pr. 1. april	25.412	31.625
<i>Other provisions at 1 April</i>		
Årets tilgang	7.236	9.294
<i>Addition for the year</i>		
Årets forbrug/tilbageførsel	-16.544	-15.507
<i>Expenditure/reverse for the year</i>		
Andre hensættelser pr. 28 februar	16.104	25.412
<i>Other provisions at 28. February</i>		

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Leje- og leasingkontrakter <i>Rental agreements and leases</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	64.399	63.178
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	104.333	108.050
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	45.538	46.606
	214.270	217.834

Eventualaktiver

Contingent assets

Det udskudte skatteaktiv værdiansættes på grundlag af den budgetterede indtjening inden for selskabets strategiske planlægningshorisont. Værdireguleringen samt størrelsen af det ikke-indregnede udskudte skatteaktiv fremgår af note 8.

The deferred tax asset is valued on the basis of the budgeted earnings within the company's strategic planning. The value adjustment and the amount of the unrecognized deferred tax asset is disclosed in note 8.

Garantiforpligtelser

Garanti liabilities

Selskabet har pr. 28. februar 2013 garanti- og kautionsforpligtelser for TDKK 7.421 (2011/12 TDKK 13.421).
The Company has at 28 February 2013 guarantee and surety commitments of DKK 7,421k (2011/12 DKK 13,421k).

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
12 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>		
Revisionshonorar til PricewaterhouseCoopers <i>Audit fee to PricewaterhouseCoopers</i>	670	670
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed <i>Other assurance engagements</i>	384	174
Skatterådgivning <i>Tax advisory services</i>	388	236
Andre ydelser <i>Non-audit services</i>	283	430
	<hr/> 1.725 <hr/>	<hr/> 1.510 <hr/>

13 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

OK-Q8 AB

Modervirksomhed
Parent company

Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:

OK-Q8 AB, Sverige/Sweden

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2012/13 (11 mdr.) TDKK	2011/12 (12 mdr.) TDKK
14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer <i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-4.275	-4.384
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	2.869	9.999
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	146.148	142.219
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	-309	-15.776
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	-208	-244
	144.225	131.814
 15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital <i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-19.974	5.249
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	73.789	-40.781
Ændring i andre hensatte forpligtelser <i>Change in other provisions</i>	-9.313	-6.213
Ændring i leverandører m.v. <i>Change in trade payables, etc</i>	-181.031	219.852
	-136.529	178.107

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Q8 Danmark A/S for 2012/13 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2012/13 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Basis of Preparation

The Annual Report of Q8 Danmark A/S for 2012/13 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Annual Report for 2012/13 is presented in DKK '000.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Leases

All leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncerns afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Omsætningens fordeling på forretningsområder er udeladt af konkurrencemæssige årsager, jf. §96, stk. 1 i årsregnskabsloven.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til handelsvarer

Omkostninger til handelsvarer indeholder det forbrug af handelsvarer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Segment reporting

Revenue information is presented on geographical segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system.

Revenue breakdown by business area is omitted for competitive reasons, see § 96, 1 of the Danish Financial Statements Act.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods for resale is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.

Revenue is recognised exclusive of VAT and taxes and net of discounts relating to sales.

Expenses for goods for resale

Expenses for goods for resale comprise the goods for resale consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise of expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the core activities of the enterprise, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Erhvervede patenter består af rettigheder og software og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Rettigheder afskrives over den resterende kontraktperiode eller lineært over 5 år. Software afskrives lineært over 4 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	4-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-20 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.300 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Acquired patents consist of rights and software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Rights are amortised over the remaining contract period or on a straight-line basis of 5 years. Software are amortised on a straight-line basis of 4 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Land and buildings	4-25 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	4-20 years
Leasehold improvements	10 years

Assets costing less than DKK 12,300 are expensed in the year of acquisition.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger af olieprodukter måles til kostpris, opgjort efter løbende gennemsnit, mens varebeholdninger af smøremidler og butiksvarer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden. Alle varebeholdninger måles til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter pantebreve og unoterede kapitalandele. Pantebreve måles til amortiseret kostpris, og kapitalandele måles til kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Inventories

Inventories of petroleum products are measured at the lower of cost under the moving average, while inventories of lubricants and shop items are measured after the FIFO method. All inventories are measured at net realisable value if lower than moving average or FIFO.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion.

The cost of goods for resale equals landed cost.

Receivables

Receivables are recognised in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for estimated bad debts are made.

Current asset investments

Current asset investments, which consist of mortgages and unlisted investments. Mortgages are measured at amortised cost and investment are measured at cost.

Prepayments

Prepayments comprise of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af likvide beholdninger.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Bruttofortjeneste x 100

Nettoomsætning

Gross profit x 100

Revenue

Resultat før finansielle poster x 100

Nettoomsætning

Profit before financials x 100

Revenue

Resultat før finansielle poster x 100

Samlede aktiver

Profit before financials x 100

Total assets

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100

Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100

Average equity